

Plano de Atividades

Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu



Politécnico
de Viseu

Escola Superior
de Tecnologia
e Gestão de Viseu



2023

ÍNDICE

1

A ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA E GESTÃO DE VISEU

04 1.1. Apresentação

06 1.2. Objetivos

09 1.3. Atribuições

10 1.4. Recursos Humanos

11 1.5. Oferta Formativa

2

PLANO DE ATIVIDADES

16 2.1. Análise SWOT

17 2.2. Áreas de Intervenção e Objetivos Estratégicos

18 2.2.1 Educação e Formação

25 2.2.2 Investigação

29 2.2.3 Ligação à Comunidade

36 2.2.4 Internacionalização

39 2.2.5 Infraestruturas e Serviços

42 2.2.6 Planeamento e Melhoria

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

“ Continuamos motivados para 2023. Contamos com o apoio de todos para continuarmos a avançar juntos!”

É com grande satisfação que fazemos o planeamento para o ano de 2023, com a certeza de que superámos os desafios impostos pela pandemia, e com a esperança de que algo não nos volte a afetar de maneira tão impactante.

Como instituição de ensino superior que somos, provámos que as dificuldades nos fazem repensar e reinventar a maneira como procedemos. Aprendemos muito e estamos prontos para aplicar esse conhecimento em novas oportunidades e desafios que surjam.

A nova possibilidade de podermos conferir o grau de doutor é, sem dúvida, um grande desafio que temos pela frente. Estamos confiantes de que, com o compromisso e dedicação dos nossos professores, investigadores, estudantes e funcionários, poderemos continuar a avançar na nossa missão de produzir conhecimento de alta qualidade e formar profissionais capazes de contribuir positivamente para a sociedade.

Em dezembro de 2022, completámos um ano na Presidência e sentimos que realizámos algumas mudanças importantes. Ainda há muito trabalho para fazer, mas estamos comprometidos em seguir para fortalecer a nossa escola, melhorar a experiência dos nossos alunos e colaborar com a comunidade.

Continuamos motivados para 2023. Contamos com o apoio de todos para continuarmos a avançar juntos!

Presidência da ESTGV

António Ventura | Joana Fialho | Suzanne Amaro



1. A ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA E GESTÃO DE VISEU

1.1

APRESENTAÇÃO

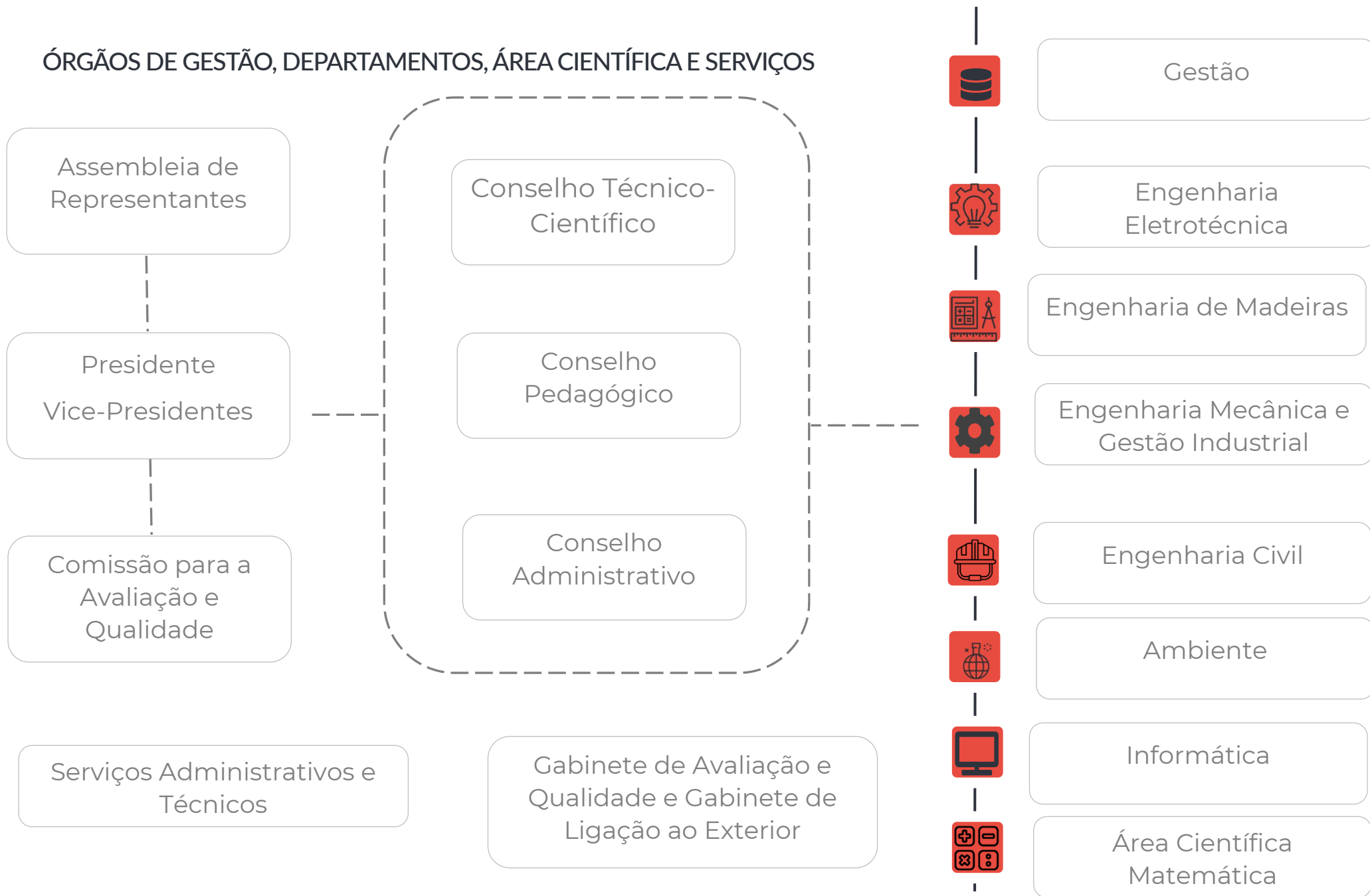
A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu (ESTGV) é uma unidade orgânica de ensino e investigação que integra o Instituto Politécnico de Viseu (IPV), criado pelo Decreto-Lei n.º 513-T/79 de 26 de dezembro. A ESTGV e o IPV constituem-se como pessoas coletivas de direito público, sendo a ESTGV dotada de autonomia administrativa, científica, pedagógica e estatutária.

O IPV, no ano de 2009, dando cumprimento ao estipulado no Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES) procedeu à revisão dos seus estatutos. Após aprovação, os novos estatutos foram submetidos a homologação ministerial. A referida homologação foi determinada pelo Despacho normativo n.º 12-A/2009 de 27 de março do Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior.

Nos termos do artigo 96.º da Lei n.º 62/2007 de 10 de setembro e do artigo 50.º n.º 2 dos estatutos do IPV foram homologados, pelo Presidente do IPV, os atuais estatutos da ESTGV, conforme despacho (extrato) n.º 5507/2014 de 21 de abril.

A estrutura interna organizacional da ESTGV assenta em órgãos de gestão, departamentos, áreas científicas e serviços. São órgãos de gestão da ESTGV a Assembleia de Representantes, o Presidente, o Conselho Técnico-Científico, o Conselho Pedagógico e o Conselho Administrativo. A ESTGV integra os seguintes departamentos: Gestão (DGest), Engenharia Eletrotécnica (DEE), Engenharia de Madeiras (DEMad), Engenharia Mecânica e Gestão Industrial (DEMGI), Engenharia Civil (DEC), Ambiente (DAmb) e Informática (DI), bem como a Área Científica de Matemática (ACM). A ESTGV dispõe, ainda, de Serviços Administrativos e Serviços Técnicos, de um gabinete de avaliação da qualidade e de um gabinete de ligação ao exterior.

ÓRGÃOS DE GESTÃO, DEPARTAMENTOS, ÁREA CIENTÍFICA E SERVIÇOS



1.2

OBJETIVOS

A ESTGV tem como missão/objetivos, tal como consta no Artigo 2º dos seus estatutos, constituir-se como um centro de criação, difusão e transmissão de cultura, ciência e tecnologia. As suas atividades articulam-se nos domínios do ensino, da formação profissional, da investigação e da prestação de serviços à comunidade, numa perspetiva de interação contínua com o meio empresarial, procurando dar resposta às suas solicitações, quer ao nível da formação de recursos humanos, quer no que concerne à inovação e à aplicação de resultados obtidos na investigação realizada, contribuindo para o desenvolvimento da região onde se insere e do país.

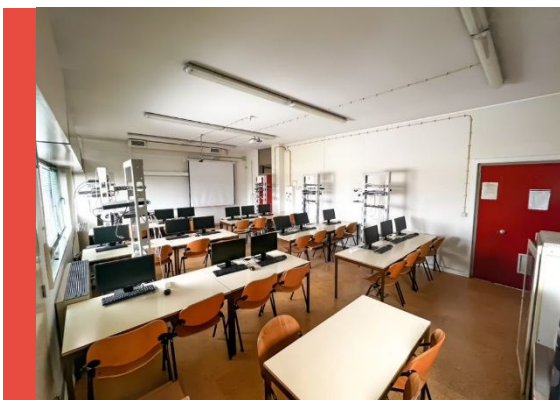
Deste modo a missão da ESTGV revê-se nas áreas em que se desenrola a atividade do Ensino Politécnico em Portugal: Ensino, Investigação, Desenvolvimento e Inovação e Ligação ao Meio.

**ENSINO****INVESTIGAÇÃO,
DESNVOLVIMENTO E
INOVAÇÃO****LIGAÇÃO AO MEIO**



ENSINO

A ESTGV ministra um ensino de nível superior, de natureza politécnica e com reconhecida qualidade, fundamentalmente em três grandes domínios: Gestão, Engenharia e Tecnologias.



A oferta formativa da ESTGV inclui cursos de Licenciatura – 1º ciclo, cursos de Mestrado – 2º ciclo, Cursos de Pós-graduação como parte integrante dos Cursos de Mestrado lecionados, Cursos Técnicos Superiores Profissionais (CTeSP) e outros. A Escola assume, igualmente, um papel importante na formação e qualificação de ativos e no processo de aprendizagem ao longo da vida.

A Escola tem como objetivo proporcionar uma sólida formação aos seus alunos, com recurso a processos de ensino e de aprendizagem, com uma componente pedagógica exigente, inovadora, e que envolve alunos e docentes, currículos e a instituição como um todo. Procura inovar atitudes e mentalidades, de modo que os seus estudantes possam adquirir competências, que lhes permitam, depois de formados, fazer face a um mundo em constante mutação, que necessita, no mercado de trabalho, de pessoas com horizontes renovados. Valorizam-se os hábitos de trabalho, estimula-se a aprendizagem ativa fora do espaço aula e procura-se incentivar a autonomia do estudante. Diversificam-se as formações tendo como objetivo responder aos requisitos do tecido económico, necessitado de diplomados capazes de se enquadrarem em diferentes patamares do domínio empresarial.

A ESTGV procura também afirmar-se a nível internacional, estabelecendo e estreitando contactos com instituições congéneres, que permitam a concretização de uma cooperação em diversos aspetos, nomeadamente no que respeita à mobilidade de estudantes, e de trabalhadores docentes e não docentes.



INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO



Nestas vertentes a ESTGV tem por meta continuar a estimular a aplicação prática do conhecimento na resolução de problemas do quotidiano, nomeadamente aqueles que derivam da atividade empresarial, contribuindo para o seu desenvolvimento e para a sua inovação. Este contributo revela-se fundamental numa sociedade moderna, altamente competitiva e sempre em busca de novos produtos e novas soluções que permitam o progresso económico e social. O papel a desempenhar, pela comunidade académica, é de importância decisiva, já que recorre a uma estrutura conceptual sólida em termos científicos, permitindo sustentar decisões e trajetos a percorrer. Um cada vez maior envolvimento de docentes e alunos na realização de atividades de investigação fundamental e aplicada contribui de forma marcante para o reconhecimento da efetiva importância da ESTGV neste domínio. Também a nível internacional a instituição tem vindo a estabelecer e a estreitar laços de colaboração com instituições estrangeiras, tendo em vista o incremento da participação em projetos e em outras formas de cooperação, no domínio da investigação científica.



LIGAÇÃO AO MEIO



A ESTGV tem por objetivo continuar a constituir-se como um importante foco promotor do desenvolvimento da região, onde se encontra inserida e consequentemente também do país. Para tal, a Escola aposta fortemente na capacidade empreendedora de docentes, diplomados e alunos, em estreita ligação com o tecido empresarial. A participação de alunos e a colaboração de diplomados, já inseridos no mercado trabalho, revela-se determinante ao contribuir para a concretização de projetos e atividades diversas. A Escola procura igualmente aumentar e diversificar a prestação de serviços ao exterior em diversas áreas do conhecimento, bem como dirigir os seus esforços para a criação de cursos breves, que permitam, de uma forma muito direcionada, proporcionar, no âmbito da formação de ativos, a atualização de conhecimentos, a aquisição de novas competências e o intercâmbio de experiências.

1.3

ATRIBUIÇÕES

Ao longo da sua existência a ESTGV tem primado por procurar colocar-se na linha da frente, de modo a constituir-se como instituição de referência na região e no país. A ESTGV tem prosseguido ao longo dos anos com a aposta de atualização e diversificação da sua oferta formativa. Vários cursos sofreram reestruturações de modo a poderem continuar a proporcionar sólidas e atualizadas formações aos seus alunos, garantindo a aquisição de competências que permitam uma inserção de sucesso na vida ativa.

A forte componente experimental e a dinâmica de intercâmbio com o mundo exterior têm vindo a ser intensificadas. São compromissos que se assumem para o futuro, ainda que condicionados pela conjuntura financeira e orçamental que continua a constituir a realidade atual do país, o que necessariamente se reflete nas instituições. Contudo, e apesar dos recursos estarem aquém do necessário, pretende-se fazer ainda mais, tendo em conta a determinação e empenho de toda a comunidade académica.

A oferta de Semestres Internacionais e a divulgação internacional da instituição e sua oferta formativa representam um esforço acrescido, que tem por objetivo alargar ainda mais os horizontes da Escola, permitindo o acolhimento de alunos estrangeiros, nomeadamente através do incremento do número de protocolos de cooperação com instituições congéneres de outros países.

Estes protocolos permitem também o intercâmbio de docentes, trabalhadores não docentes e a participação de estudantes da ESTGV em programas de mobilidade São experiências enriquecedoras no estrangeiro, possibilitando um intercâmbio ao nível científico, técnico e cultural, e que constituem uma mais-valia para os próprios e consequentemente para a instituição.

A ESTGV disponibiliza igualmente, na sua oferta formativa, cursos de curta duração, que permitem a especialização e atualização de ativos, bem como a reconversão profissional em áreas consideradas chave para o progresso da região e do país. Deste modo, contribui-se para um esforço coletivo, conducente ao desenvolvimento científico e tecnológico que se espera ser determinante para a economia nacional. A qualificação académica de um país, refletida nas competências dos seus cidadãos, é o motor do desenvolvimento, através do aumento da produtividade e da criação de riqueza, fazendo com que se abram as portas da competitividade e se consiga o acesso a mercados cada vez mais exigentes.

1.4 RECURSOS HUMANOS



240 Docentes* (181ETI)

55 Professores Coordenadores

112 Professores Adjuntos

73 Assistentes

A ESTGV tem ao seu serviço 285 trabalhadores, dos quais 240 docentes (181 ETI) e 45 não docentes.



45 Não Docentes

2 Diretores de Serviços

21 Técnicos Superiores

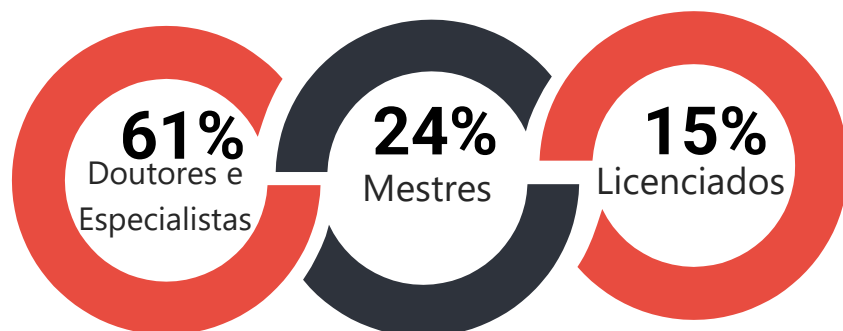
2 Especialistas de Informática

1 Coordenador

13 Assistentes Técnicos

6 Assistentes Operacionais

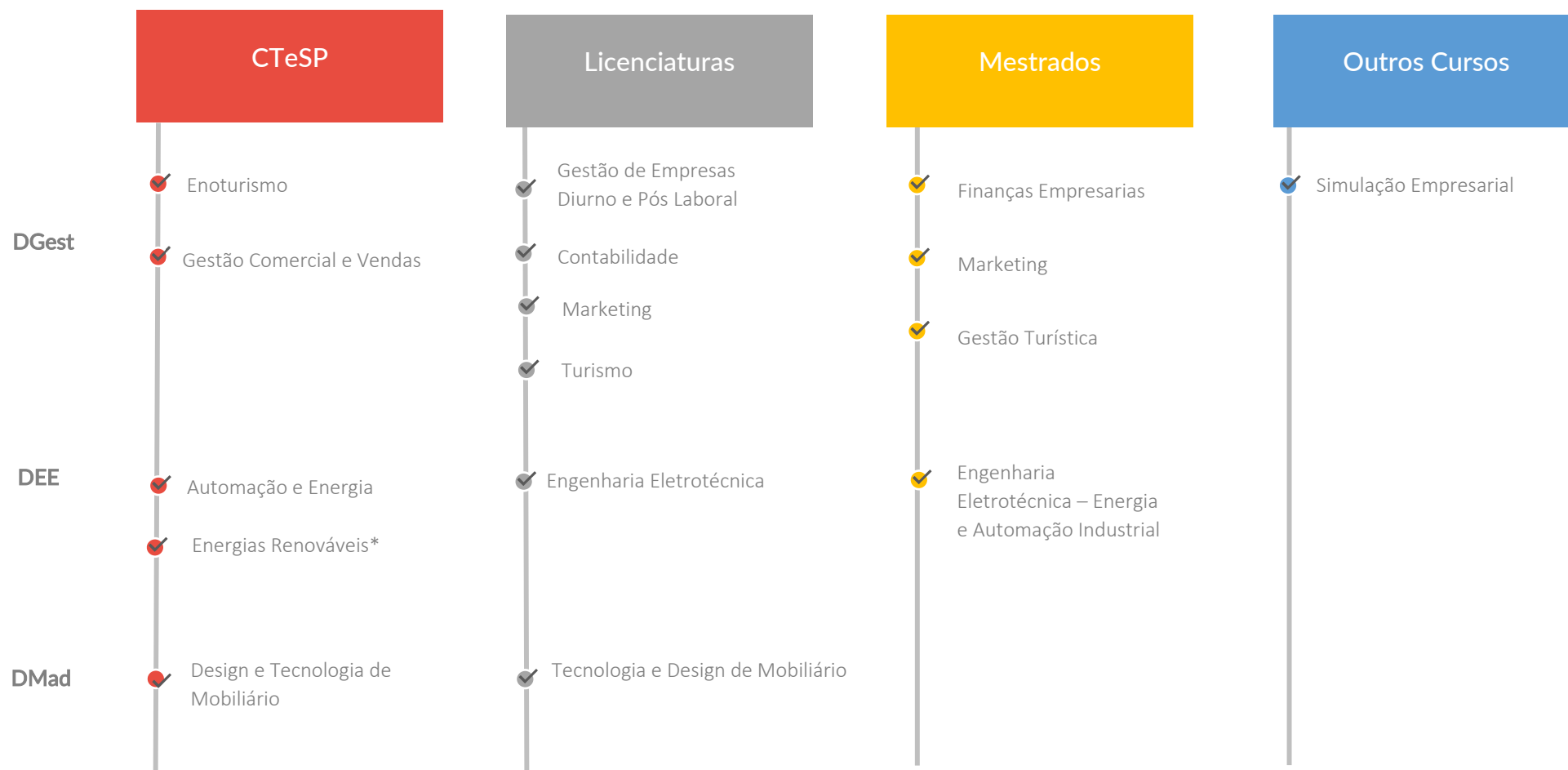
* não inclui 7 concursos para professor Adjunto em curso e os concursos que irão ser abertos ao abrigo do DL 112/2021, de 14 de dezembro.



*Inclui 1 técnica superior com doutoramento

1.5 OFERTA FORMATIVA

A ESTGV disponibiliza um leque formativo diversificado, que em 2022 incluiu 13 cursos de licenciatura, 8 cursos de mestrado e 12 cursos técnicos superiores profissionais (CTeSP), cursos de pós-graduação e cursos de curta duração, oferecidos pelos 7 Departamentos da ESTGV e pela área científica de Matemática.



*CTeSP conjunto do DEE, DAmb e do DEMGI

	CTeSPS	Licenciaturas	Mestrados	Outros Cursos
DEMGI	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Manutenção Industrial ✓ Tecnologia Automóvel ✓ Energias Renováveis* 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Engenharia Mecânica ✓ Gestão Industrial 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Engenharia Mecânica e Gestão Industrial 	
DEC	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Desenho e Modelação Digital 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Engenharia Civil 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Engenharia de Construção e Reabilitação 	
DAmb	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análises Laboratoriais ✓ Gestão da Segurança no Trabalho e do Ambiente ✓ Energias Renováveis* 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Engenharia do Ambiente 		
DI	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Desenvolvimento para a Web e Dispositivos Móveis ✓ Redes e Sistemas Informáticos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Engenharia Informática ✓ Tecnologias e Design Multimédia 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Engenharia Informática - Sistemas de Informação 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cursos da Academia Cisco do DI@ESTGV

*CTeSP conjunto do DEE, DAmb e do DEMGI

ALUNOS INSCRITOS POR CURSO (EM 31-12-2022)

CTeSPs		Licenciaturas		Mestrados	
Curso	N.º de Alunos Inscritos	Cursos	N.º de Alunos Inscritos	Cursos	N.º de Alunos Inscritos
Análises Laboratoriais	20	Contabilidade	168	Engenharia da Construção e Reabilitação	17
Automação e Energia	59	Engenharia Civil	59	Engenharia Eletrotécnica - Energia e Automação Industrial	22
Desenho e Modelação Digital	32	Engenharia do Ambiente	40	Engenharia Mecânica e Gestão Industrial	32
Desenvolvimento para a Web e Dispositivos Móveis	47	Engenharia Eletrotécnica	119	Finanças Empresariais	38
Design e Tecnologia de Mobiliário	9	Engenharia Informática	437	Gestão Turística	43
Energias Renováveis	46	Engenharia Mecânica	122	Marketing	17
Enoturismo	20	Gestão de Empresas	280	Tecnologias Ambientais	41
Gestão Comercial e Vendas	38	Gestão de Empresas (pós-laboral)	132	Sistema Tecnologias e Informação p/Organizações	1
Gestão da Segurança no Trabalho e do Ambiente	7	Gestão Industrial	66	Engenharia Informática – Sistemas de Informação	6
Manutenção Industrial	39	Marketing	193		
Redes e Sistemas Informáticos	48	Tecnologia e Design de Mobiliário	45		
Tecnologia Automóvel	40	Tecnologias e Design de Multimédia	191		
		Turismo	184		
	405		2036		276

A ESTGV tem um total de 2.658 alunos.

Pós Graduações

Os cursos de Pós-graduação são parte integrante dos Cursos de Mestrado lecionados na ESTGV. Neste caso, o diploma de Pós-graduação é concedido mediante a aprovação num conjunto de unidades curriculares que totalizem no mínimo 60 ECTS, de acordo com o Regulamento dos Cursos de Mestrado. No âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), a ESTGV através do Departamento de Engenharia Mecânica e Gestão Industrial propôs uma Pós-graduação em Inovação Tecnológica Industrial.



2. Plano de Atividades

O plano de atividades da ESTGV para 2023 é estruturado com base nos objetivos estratégicos definidos pelo IPV para o mesmo período: Educação e Formação, Investigação, Ligação à Comunidade, Internacionalização, Infraestruturas e Serviços, e Planeamento e Melhoria.

A elaboração deste plano teve como base uma reflexão dos fatores externos e internos que condicionam a atividade da ESTGV, feita através de uma análise SWOT (Strengths, Weaknesses, Oportunities e Threats).

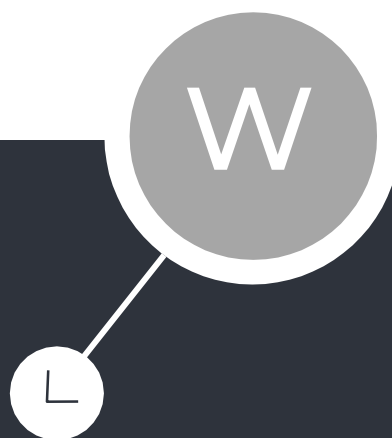
2.1

ANÁLISE SWOT



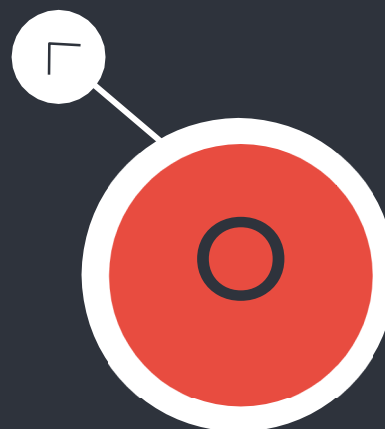
STRENGTHS (FORÇAS)

- Diversidade da oferta formativa
- Acreditação de todos os cursos de licenciatura e de mestrado, pela A3ES
- Pessoal altamente qualificado
- Parcerias estabelecidas com a comunidade/Forte Ligação com a Comunidade



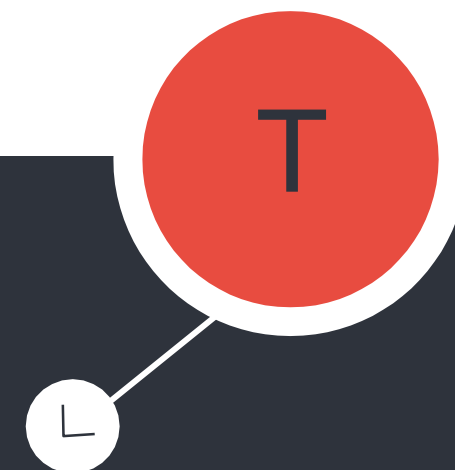
WEAKNESS (FRAQUEZAS)

- Resultados de sucesso do aluno abaixo do esperado, incluindo a número médio de anos de conclusão do curso, a taxa de abandono e as taxas de aprovação
- Pessoal não docente - fracas possibilidades de progressão
- Recursos materiais disponíveis (salas e laboratórios) escassos
- Dificuldade em aumentar/rejuvenescer o pessoal docente e não docente



OPPORTUNITIES (OPORTUNIDADES)

- Aceleração verificada na adoção de tecnologias digitais com a pandemia
- Parcerias já estabelecidas com empresas
- Possibilidade de conferir o grau de Doutor
- Integração na Universidade Europeia (Eunice University)
- Diminuição do poder económico



THREATS (AMEAÇAS)

- Diminuição da população jovem
- Concorrência das Universidades
- Diminuição do poder económico
- Falta de alojamento para estudantes

2.2

ÁREAS DE INTERVENÇÃO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

As atividades previstas para 2023 foram organizadas em seis áreas de intervenção: Educação e Formação, Investigação, Ligação à Comunidade, Internacionalização, Infraestruturas e Serviços, e Planeamento e Melhoria.

Cada área de intervenção tem os seus próprios objetivos estratégicos.



**A - EDUCAÇÃO E
FORMAÇÃO**



B - INVESTIGAÇÃO



**C - LIGAÇÃO À
COMUNIDADE**



D - INTERNACIONALIZAÇÃO



**E - INFRAESTRUTURAS E
SERVIÇOS**



**F - PLANEAMENTO E
MELHORIA**

2.2.1 EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO



REAJUSTAMENTO DA
OFERTA FORMATIVA

MELHORIA DOS
PROCESSOS DE CAPTAÇÃO
E FIDELIZAÇÃO DE
ESTUDANTES

INOVAÇÃO NOS
PROCESSOS DE ENSINO

PROMOÇÃO DO
SUCESSO DOS
ESTUDANTES

A oferta formativa da ESTGV tem tentado ajustar-se de forma permanente à procura por parte dos estudantes e às reais necessidades dos tecidos empresarial e social, tendo em linha de conta a estrutura, os recursos humanos e materiais existentes.

Os cursos técnicos superiores profissionais assumem o objetivo de formar técnicos superiores no âmbito de determinadas áreas profissionais. Para além da formação geral e científica e da formação técnica, os CTeSP incluem a realização de estágios que decorrem em entidades e empresas, que operam nas áreas relacionadas com os cursos, possibilitando e incrementando a colaboração entre as instituições de ensino politécnico e o mundo laboral.

Os cursos de licenciatura procuram proporcionar uma formação sólida e atualizada, privilegiando um modelo de ensino predominantemente prático. Muitas das Licenciaturas incluem um estágio curricular e/ou o desenvolvimento de um projeto final de curso.

Os cursos de mestrado permitem o prosseguimento da formação académica e profissional aos licenciados, bem como a captação de novos públicos. Este nível de formação tem possibilitado uma maior cooperação com o tecido empresarial, no que respeita à componente em contexto de trabalho, bem como ao reforço da investigação aplicada, através da elaboração de dissertações, projetos ou estágios.

São considerados quatro objetivos estratégicos a atingir nesta área de intervenção: Reajustamento da Oferta Formativa, Melhoria dos Processos de Captação e Fidelização de Estudantes, Inovação nos Métodos de Ensino e Promoção do Sucesso dos Estudantes.

REAJUSTAMENTO DA OFERTA FORMATIVA

MELHORIA DOS PROCESSOS DE CAPTAÇÃO E FIDELIZAÇÃO DE ESTUDANTES

INOVAÇÃO NOS PROCESSOS DE ENSINO

PROMOÇÃO DO SUCESSO DOS ESTUDANTES

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

O reajustamento da oferta formativa teve em consideração a adaptação dos cursos às novas realidades e as necessidades das empresas, de forma a tornar os cursos mais atrativos. São, assim, objetivos para 2023:

- Criação do novo curso de licenciatura Ciências e Tecnologia do Ambiente;
- Reformulação do CTESP de Análises Laboratoriais;
- Reestruturação da Licenciatura de Gestão Industrial e da Licenciatura de Engenharia Mecânica;
- Reestruturação de novo mestrado em Engenharia Mecânica e em Gestão Industrial;
- Planeamento de uma Pós-Graduação em Engenharia Mecânica e em Gestão Industrial;
- Oferta de cursos de curta duração no âmbito do projeto Impulso Adulto e Impulso Jovem;
- Oferta de cursos na área de Tecnologia Automóvel no âmbito do projeto DRIVES, nomeadamente, Gestão da Sustentabilidade, Manutenção Preditiva e Lean Six Sigma;
- Reformulação do CTESP em Enoturismo (designação e plano curricular) no sentido de reajustar a oferta formativa;
- Criação de um novo mestrado no departamento de Eng.ª de Madeiras;
- Reformulação do curso de Mestrado em Engenharia Informática – Sistemas de Informação;
- Estruturar e planear cursos online em Análise de Dados;
- Implementação de novos cursos de formação/atualização em domínios próprios da matemática e suas aplicações.

REAJUSTAMENTO DA
OFERTA FORMATIVA

MELHORIA DOS
PROCESSOS DE CAPTAÇÃO
E FIDELIZAÇÃO DE
ESTUDANTES

INOVAÇÃO NOS
PROCESSOS DE ENSINO

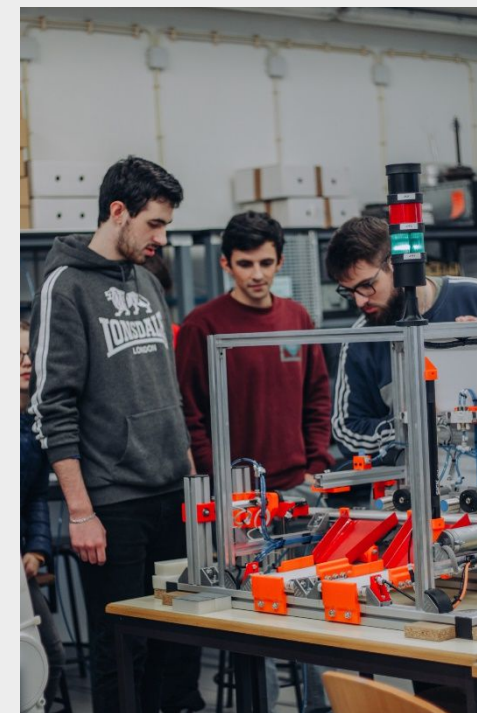
PROMOÇÃO DO
SUCESSO DOS
ESTUDANTES

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

Ao nível de **captação e fidelização de estudantes**, pretende-se fortalecer a ligação existente com os atuais alunos, de forma a diminuir as taxas de abandono, proporcionando as melhores condições de ensino, não só a nível de infraestruturas, como também a nível de conteúdos, procurando também uma maior ligação ao contexto real de trabalho. Pretende-se, ainda, reforçar a ligação com as escolas secundárias e profissionais da região. Os objetivos para 2023 são os seguintes:

- Após 3 anos, realizar novamente os Dias Abertos;
- Realizar uma sessão de boas-vindas aos novos alunos no início do ano letivo;
- Desenvolver, na página da ESTGV, uma secção com FAQs para os alunos que estão a candidatar-se ao ensino superior;
- Receber visitas de alunos de escolas secundárias e profissionais para conhecerem a ESTGV e a sua oferta formativa;
- Realizar palestras em Escolas Secundárias da região;
- Utilizar a Rede Regional PEPER (Promoção do Ensino Profissional em Rede) como uma plataforma de recrutamento de estudantes;

- Apoiar na preparação das provas para o acesso ao Ensino Superior dos candidatos maiores de 23 anos;
- Organizar Workshops STEM (Sciences, Technology Engineering and Mathematics) tendo como público-alvo preferencial pessoal com idade jovem;
- Continuar a oferecer cursos de preparação aos candidatos ao acesso ao Ensino Superior maiores de 23 anos;
- Comunicar melhor a oferta formativa dos cursos da ESTGV (Ex: Divulgação junto das empresas; Divulgação junto de escolas Secundárias e Profissionais da região);
- Melhorar a comunicação com os atuais potenciais alunos pelas redes sociais da ESTGV (Facebook e Instagram) e dos Departamentos;
- Modernizar a página da ESTGV e dos departamentos;
- Incentivar o desenvolvimento de projetos de final de curso de Licenciatura e de Dissertação/Projeto do Curso de Mestrado em colaboração com entidades externas.



REAJUSTAMENTO DA
OFERTA FORMATIVA

MELHORIA DOS
PROCESSOS DE CAPTAÇÃO
E FIDELIZAÇÃO DE
ESTUDANTES

INOVAÇÃO NOS
PROCESSOS DE ENSINO

PROMOÇÃO DO
SUCESSO DOS
ESTUDANTES

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

- Reforçar a divulgação de atividades realizadas na ESTGV (projetos de final de curso, trabalhos de Dissertação/Projeto/Estágio, palestras/seminários organizados, etc.) utilizando em particular ferramentas digitais (redes sociais e email);
- Incrementar e diversificar a oferta de estágios curriculares no âmbito dos vários cursos;
- Coorganizar, com entidades/empresas de reconhecido mérito, palestras/seminários no âmbito das unidades curriculares lecionadas, procurando uma maior ligação entre os processos de ensino/aprendizagem e a vida ativa;
- Aumentar a participação dos alunos em seminários, palestras e visitas de estudo no exterior da ESTGV;
- Modernizar e renovar equipamentos existentes nos laboratórios;



- Reforçar a divulgação do Programa “Mentores para a Inclusão”, não só na angariação de alunos mentores, como também na inscrição de alunos mentorados;

- Melhorar os conteúdos e materiais de apoio pedagógico utilizados nas diversas UC;
- Organizar o Dia do DEE com inclusão de seminários/palestras na área de energia e/ou automação industrial (condicionado à evolução da pandemia);
- Apoiar os núcleos de alunos na organização de atividades culturais, técnicas e/ou científicas;
- Divulgar as sessões de apresentação pública dos trabalhos de final de curso (Estágios dos CTeSP, Projeto da Licenciatura e Dissertação/Projeto/Estágio do curso de mestrado);
- Atualizar e dinamizar a Webpage iGiMec – plataforma de conhecimentos em Engenharia Mecânica e Gestão Industrial;
- Dar continuidade ao funcionamento das Unidades Letivas de Base (ULB) que permitem colmatar lacunas existentes na formação de alguns alunos ao nível da Física e Matemática.

REAJUSTAMENTO DA
OFERTA FORMATIVA

MELHORIA DOS
PROCESSOS DE CAPTAÇÃO
E FIDELIZAÇÃO DE
ESTUDANTES

INOVAÇÃO NOS
PROCESSOS DE ENSINO

PROMOÇÃO DO
SUCESSO DOS
ESTUDANTES

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

Já há vários anos que, na ESTGV, tem havido uma reflexão ao nível das metodologias pedagógicas no sentido de **innovar nos processos de ensino**. Para 2023, preveem-se os seguintes objetivos:

- Realizar workshops sobre metodologias ativas de ensino, dirigidos para os professores;
- Aplicar plataformas digitais (por exemplo, Labster) em ambiente de estudo autónomo para promoção do sucesso nas aulas laboratoriais;
- Incrementar a utilização das tecnologias de informação e comunicação;

Utilizar apps/plataformas com quizzes para uma maior interatividade com os alunos;

- Estabelecer contactos com empresas no sentido de fomentar o desenvolvimento de projetos ao nível do mestrado, da licenciatura e do CTeSP;
- Dar continuidade à realização de projetos em colaboração com empresas;



- Implementar metodologias de ensino baseadas em aprendizagem ativa e em aprendizagem com base em projetos (Project Based Learning);
- Colaborar em projetos, envolvendo a criação de equipas de projetos de estudantes em que os docentes integrados no projeto funcionam como facilitadores entre estudantes e empresas, de modo a darem resposta às necessidades dos estudantes nos projetos;

- Coorganizar palestras no âmbito de conteúdos de unidades curriculares, em particular envolvendo empresas;
- Dar continuidade à participação em projetos que envolvem docentes e estudantes, como pares, em investigação e desenvolvimento;
- Utilizar software e hardware para partilha e divulgação de informação com os alunos;
- Dar continuidade à parceria com a UA (Universidade de Aveiro) na utilização da plataforma, partilhada com diversas Escolas do Ensino Superior, propiciando o “mercado virtual” para a UC de Simulação Empresarial, aproximando os estudantes com a realidade empresarial;
- Desenvolver trabalhos/tarefas aplicados às reais necessidades das empresas do território, através de parcerias com as empresas;
- Aumentar a interdisciplinaridade no ensino.

REAJUSTAMENTO DA
OFERTA FORMATIVA

MELHORIA DOS
PROCESSOS DE CAPTAÇÃO
E FIDELIZAÇÃO DE
ESTUDANTES

INOVAÇÃO NOS
PROCESSOS DE ENSINO

PROMOÇÃO DO
SUCESSO DOS
ESTUDANTES

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

A **promoção do sucesso dos estudantes** é uma questão prioritária para a ESTGV. A este nível serão implementadas algumas medidas novas e também será dada continuidade a iniciativas já promovidas ao nível do sucesso académico:

- Apoiar os estudantes (atendimento) mesmo com recurso a plataformas online, (principalmente para estudantes-trabalhadores);
- Promover a realização de estágios de verão;
- Dar continuidade a iniciativas como os Prémios Rui Sérgio (prémio em homenagem ao Professor Doutor Rui Sérgio Rodrigues) que pretendem distinguir os melhores trabalhos realizados no âmbito do curso de Tecnologias e Design de Multimédia;
- Participar nas atividades no âmbito do PROJETO IPV Inova e Inclui. IPV I2;
- Continuar a fomentar a realização de visitas técnicas e visitas de estudos, como forma de estímulo para os alunos, diversificação das metodologias de ensino e aproximação ao mundo empresarial;
- Organizar seminários e demonstrações práticas na ESTGV;

- Promover seminários para apoiar a investigação (Exemplos: Procura e seleção de fontes de informação científica. Citar e referenciar: a boa utilização de informação – Norma APA (American Psychological Association); Gerir referências bibliográficas: Zotero. Princípios orientadores para um trabalho de investigação);
- Diversificar a oferta de estágios curriculares que possam aumentar a empregabilidade;
- Incentivar a avaliação contínua, implementar metodologias ativas de ensino e intensificar a realização/resolução de casos práticos reais;
- A nível dos departamentos, distinguir os melhores alunos (Exemplo: melhor aluno por ciclo de estudo ou melhor aluno por unidade curricular através de parcerias com empresas/entidades);
- Realizar Feiras de Emprego;
- Realizar Sessão de Abertura do Ano Letivo 2023/2024 da ESTGV;
- Promover a realização de trabalhos experimentais pelos alunos, em especial nas UC do mestrado;

- Dar continuidade às aulas de conhecimentos básicos (ULB) nas áreas da Física, Eletricidade e Matemática;
- Apoiar propostas de parceiros conducentes a novas perspetivas de evoluções e inovação;



REAJUSTAMENTO DA
OFERTA FORMATIVA

MELHORIA DOS
PROCESSOS DE CAPTAÇÃO
E FIDELIZAÇÃO DE
ESTUDANTES

INOVAÇÃO NOS
PROCESSOS DE ENSINO

PROMOÇÃO DO
SUCESSO DOS
ESTUDANTES

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

- Realizar palestras por antigos alunos com o objetivo de ilustrar o percurso profissional;
- Intensificar a realização/resolução de Casos Práticos reais;
- Promover sessões com os alunos do 2.º ano do Mestrado que se encontram a realizar as dissertações/projetos para acompanhar e incentivar o desenvolvimento do trabalho;
- Dar continuidade ao projeto do IPV no que respeita à integração dos alunos com Necessidades Educativas Específicas nas diferentes unidades orgânicas do IPV;
- Implementar a atividade “COMBATE AO INSUCESSO NAS UC DE MATEMÁTICA” – no âmbito do projeto IPV Inova e Inclui;
- Implementar ações para a “Promoção da Literacia financeira” – no âmbito do projeto IPV Inova e Inclui;



- Realizar ações de formação específicas e dirigidas aos alunos, para o desenvolvimento de novas competências associadas às várias áreas de estudo. As temáticas a abordar seriam relacionadas com a metodologia de investigação, estrutura dos trabalhos académicos, citações e referências bibliográficas e pesquisa bibliográfica;
- Incentivar a dinamização dos núcleos de estudantes dos vários cursos na ESTGV;
- Organizar workshops para os alunos com temas para promover o sucesso escolar e profissional (Exemplos: Como elaborar um currículo e Dicas para ter sucesso numa entrevista de emprego).

2.2.2 INVESTIGAÇÃO

INCREMENTO DA
ARTICULAÇÃO ENTRE
INVESTIGAÇÃO E
ENSINO/APRENDIZAGEM

FOMENTO DA
DIVERSIDADE CIENTÍFICA E
DA
INTERDISCIPLINARIDADE

REFORÇO DO
FINANCIAMENTO
EXTERNO PARA
PROJETOS DE I&D

VALORIZAÇÃO DOS
RESULTADOS DA
INVESTIGAÇÃO
REALIZADA NO IPV

A investigação científica constitui uma vertente de enorme importância numa instituição de ensino superior. A formação académica dos docentes revela-se vital para o seu incremento. De realçar o importante número de doutorados no seio da comunidade académica da ESTGV (54% dos docentes são doutorados). A contribuir para a dinâmica da investigação científica devem também destacar-se os projetos de Investigação e Desenvolvimento em curso, bem como a submissão de novas candidaturas. A ESTGV e os seus docentes/investigadores encontram-se envolvidos em diversos projetos de investigação científica.

São quatro os objetivos estratégicos a atingir nesta área de intervenção: Incremento da articulação entre investigação e ensino/aprendizagem, Fomento da diversidade científica e da interdisciplinaridade, Reforço do financiamento externo para projetos de I&D e Valorização dos resultados da investigação realizada no IPV.

INCREMENTO DA
ARTICULAÇÃO ENTRE
INVESTIGAÇÃO E
ENSINO/APRENDIZAGEM

FOMENTO DA
DIVERSIDADE CIENTÍFICA E
DA
INTERDISCIPLINARIDADE

REFORÇO DO
FINANCIAMENTO
EXTERNO PARA
PROJETOS DE I&D

VALORIZAÇÃO DOS
RESULTADOS DA
INVESTIGAÇÃO
REALIZADA NO IPV

INVESTIGAÇÃO

A ESTGV reconhece que a **articulação entre investigação e ensino/aprendizagem** não só é benéfica para os docentes, como também para os seus estudantes, que valorizam este tipo de aprendizagem/ensino. Os estudantes são motivados quando são ensinados por investigadores ativos e quando são envolvidos diretamente em atividades de investigação. É, também, fundamental para o desenvolvimento de competências ao nível da análise crítica, que serão fundamentais para enfrentar as exigências pessoais e profissionais que irão encontrar. De forma a aumentar esta articulação, estão previstas as seguintes atividades:

- Incentivar os docentes e os estudantes a publicarem artigos com os resultados obtidos em trabalhos de final de curso (Projetos e Dissertações);
- Promover a participação dos alunos em congressos para apresentarem resultados da sua investigação;
- Reforçar a captação de bolsas de investigação para alunos;

- Incentivar os alunos a desenvolverem investigação aplicada, se possível em projetos científicos de I&D e em colaboração com organizações externas à ESTGV;
- Incentivar os alunos a assistirem a eventos de carácter científico (especialmente aqueles que se realizarem online);
- Incentivar a participação de mais docentes em projetos de investigação;
- Promover a procura de novos projetos em parceria com outras instituições;
- Dar uma resposta consentânea a solicitações oriundas de iniciativas dos Centros de Investigação do IPV e contribuir para o desenvolvimento e sucesso destes (e de outros) centros de I&D;
- Promover uma maior integração do corpo docente e alunos em Centros de Investigação;
- Dinamizar, junto das empresas, a apresentação de projetos em co-promoção que constituam uma mais-valia para as mesmas;
- Colaborar na organização de conferências com alcance e prestígio;

- Criar dinâmicas internas (que envolvam docentes e estudantes) de modo a constituir equipas de trabalho no âmbito de projetos não financiados, em colaboração com Centros de Investigação;
- Estabelecer parcerias conducentes a meios de financiamento de recursos requeridos para I&D;
- Promover Palestras e/ou Seminários, em diferentes UC, sobre os trabalhos de investigação dos alunos;
- Explorar as tecnologias IoT em contexto industrial: tendências, desafios, inovação;
- Incorporar alunos em trabalhos de iDT com empresas;
- Melhorar a colaboração de I&D entre docentes e estudantes, com medidas como incentivar os docentes a proporem trabalhos de investigação no âmbito de UC de projeto/dissertação/estágio.

INCREMENTO DA
ARTICULAÇÃO ENTRE
INVESTIGAÇÃO E
ENSINO/APRENDIZAGEM

FOMENTO DA
DIVERSIDADE CIENTÍFICA E
DA
INTERDISCIPLINARIDADE

REFORÇO DO
FINANCIAMENTO
EXTERNO PARA
PROJETOS DE I&D

VALORIZAÇÃO DOS
RESULTADOS DA
INVESTIGAÇÃO
REALIZADA NO IPV

INVESTIGAÇÃO

A visão da ESTGV é a valorização da diversidade. Ter grupos constituídos por pessoas de diferentes áreas e com diferentes experiências contribui para melhores resultados. A **Diversidade Científica e a Interdisciplinaridade** impulsionam a excelência e a inovação. A este nível é de destacar a participação de docentes da ESTGV em vários projetos em parceria com outras entidades. Para fomentar a diversidade científica e da interdisciplinaridade, estão previstas as participações nos seguintes projetos:

- 2020-2023. POCI-01-0247- FEDER-069949. ICHT - Inclusive Cultural Heritage Tourism. Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico (SI IDT) Aviso 12/SI/2020 – I&DT Empresarial;
- FE LANDSCAPE FIRE PROJECT - New methodologies for forest fire prevention - LIFE18 ENV/PT/000361;
- 2021-2023. BioVALOR – Digitalização de Ecoponto Florestal: Valorização Integrada da Biomassa, Projeto aprovado e financiado pelo CISED;

- 2022-2024 -Eurochesnut group. Parceria no âmbito de um grupo de investigação na área do castanheiro e da castanha com elementos da ESAV;
- 2022-2023 - Forest4Future | PP 21 – Projeto Piloto de valorização económica da pinha e do pinhão da Região Centro (VEPP). Colaboração com a ESAV;
- PTDC/GES-AMB/0934/2020 - Transições Transformativas Sustentáveis - Conciliar a Aceleração das Transições para Baixo Carbono com Transformações do Sistema, em conjunto com as seguintes entidades: ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE-IUL), Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Investigação e Desenvolvimento em Lisboa (INESC ID/INESC/IST/ULisboa), Instituto de Geografia e Ordenamento do Território da Universidade de Lisboa (IGOT/ULisboa/ULisboa), Laboratório Nacional de Energia e Geologia, I.P. (LNEG), Centro de Estudos sobre a Mudança Socioeconómica e o Território (Dinâmia/CET-IUL/ISCTE-IUL);

- AgroSafeBox – Intelligent Alert System for AgroVehicles Rollover and Driver Safety CENTRO-01-0247-FEDER-047199
- InovFarmer.MED - Improving Mediterranean supply chain through innovative agro-food business to strengthen small-scale farmers competitiveness, using prickly pear and fig as case study
- Projeto INOV+
- Projeto IPV Inova e Inclui

Além destes projetos, de destacar:

- Encontra-se em fase de candidatura o projeto Green Innovation for the Automotive Industry;
- Na área da mobilidade sustentável, pretende-se desenvolver uma plataforma autónoma para o setor agroflorestal, tendo como objetivo a reflorestação de áreas afetadas pelos incêndios;
- Pretende-se criar equipas de trabalho no âmbito de projetos não financiados, em colaboração com o CISED

INCREMENTO DA
ARTICULAÇÃO ENTRE
INVESTIGAÇÃO E
ENSINO/APRENDIZAGEM

FOMENTO DA
DIVERSIDADE CIENTÍFICA E
DA
INTERDISCIPLINARIDADE

REFORÇO DO
FINANCIAMENTO
EXTERNO PARA
PROJETOS DE I&D

VALORIZAÇÃO DOS
RESULTADOS DA
INVESTIGAÇÃO
REALIZADA NO IPV

INVESTIGAÇÃO

A necessidade de procurar novas fontes de financiamento tem sido uma tendência nas Instituições de Ensino Superior, promovendo, não só uma maior autonomia, como também um incentivo à investigação e à melhoria das infraestruturas. De forma a assegurar a captação de **financiamento externo para projetos de investigação e desenvolvimento da ESTGV**, estão previstos os seguintes objetivos:

- Submeter projetos no âmbito de várias entidades financiadoras como o Fundo Ambiental, Portugal 2030, entre outros;
- Realizar candidaturas a projetos de IDT em parceria com empresas e em colaboração com os Centros de Investigação do IPV;
- Submeter candidaturas a projetos da FCT;
- Submeter candidaturas ou co promoção de candidaturas ao SI I&DT do programa Portugal 2030 e programas europeus;
- Candidatura a novos projetos Ciência de Verão;
- Incentivar o desenvolvimento de projetos nos departamentos, ainda que internos, como forma de potenciar a participação em projetos com financiamento externo;
- Implementação de quatro novos projetos de IDT financiados no âmbito do PRR;
- Promover a procura de novos projetos em parceria com outras instituições nacionais ou estrangeiras;
- Dar uma resposta consentânea a solicitações oriundas de iniciativas do CISED e contribuir para o desenvolvimento e sucesso deste centro de I&D.



INCREMENTO DA
ARTICULAÇÃO ENTRE
INVESTIGAÇÃO E
ENSINO/APRENDIZAGEM

FOMENTO DA
DIVERSIDADE CIENTÍFICA E
DA
INTERDISCIPLINARIDADE

REFORÇO DO
FINANCIAMENTO
EXTERNO PARA
PROJETOS DE I&D

VALORIZAÇÃO DOS
RESULTADOS DA
INVESTIGAÇÃO
REALIZADA NO IPV

INVESTIGAÇÃO

A ESTGV reconhece o valor dos resultados da investigação realizada pelos seus docentes e alunos, uma vez que é um forte contributo para o seu reconhecimento com uma instituição dinâmica, inovadora e de excelência. **A valorização dos resultados da investigação realizada** na ESTGV será feita, essencialmente, através das seguintes atividades:

- Incentivar, junto dos docentes, o depósito da sua produção científica no Repositório do IPV, por um lado, para aumentar a visibilidade da ESTGV e da investigação dos seus docentes e, por outro, para disponibilizar como elementos de consulta para os estudantes;
- Aumentar a participação dos docentes em congressos nacionais e internacionais;
- Organizar seminários e conferências que promovam as áreas de investigação e de ensino da ESTGV e os projetos em que os docentes estão envolvidos (Exemplos: Seminário sobre a temática do Ambiente, Green Week, entre outros);

- Divulgar os resultados de investigação alcançados por estudantes e docentes nos meios de comunicação e redes sociais da ESTGV;
- Promover a participação dos alunos em conferências para divulgação dos seus trabalhos de final de curso, nomeadamente Projetos e Dissertações;
- Incentivar os alunos a publicar os resultados dos seus trabalhos de final de curso (Projetos e Dissertações);
- Participar em feiras internacionais;
- Divulgar, aos alunos, os projetos de investigação desenvolvidos na ESTGV;
- Aumentar o número de publicações em revistas científicas com maior visibilidade, nomeadamente indexadas na Scopus;
- Aumentar o número de publicações em revistas científicas com elementos de outras UO do IPV e outras parcerias;
- Aumentar o número de participações dos docentes como palestrantes em Seminários/ Conferências promovidos por instituições externas;

- Fomentar a utilização de bolsas de iniciação à investigação científica para estudantes de licenciaturas;
- Incentivar os alunos do 2.º ciclo a desenvolverem investigação aplicada;
- Enviar comunicados de imprensa com a divulgação de prémios recebidos por docentes e alunos da ESTGV, assim como a divulgação de projetos de investigação relevantes para a comunidade.



2.2.3 LIGAÇÃO À COMUNIDADE

PROMOÇÃO DA
IMAGEM
INSTITUCIONAL DO
IPV

AUMENTO DA
PARTICIPAÇÃO EM REDES DE
ENSINO, DE INVESTIGAÇÃO E
DE DESENVOLVIMENTO

PROMOÇÃO DE UMA AGENDA
CULTURAL EM PARCERIA COM
AS ENTIDADES REGIONAIS

DESENVOLVIMENTO
DE PROJETOS E
CAUSAS SOCIAIS

A ESTGV tem procurado, ao longo dos anos, estreitar laços de cooperação com a comunidade exterior. De facto, esta vertente constitui-se como um vetor decisivo para a instituição e também, importa realçar, uma mais-valia para a comunidade.

Esta ligação tem sido estabelecida de múltiplas formas: realização de projetos de final de curso, estágios profissionais, formação em contexto de trabalho em entidades e empresas, concretização de parcerias de projetos de investigação aplicada com entidades externas, prestação de serviços ao exterior, cooperação com instituições de ensino básico e secundário, realização de cursos de curta duração e outras atividades, tendo a comunidade como público-alvo, entre outros.

A ESTGV pretende prosseguir com esta política de intensificação da ligação à comunidade, tal como transparece dos objetivos estratégicos seguintes: Promoção da imagem institucional do IPV, Aumento da participação em redes de ensino, de investigação e de desenvolvimento, Promoção de uma agenda cultural em parceria com as entidades regionais e Desenvolvimento de projetos e causas sociais.

PROMOÇÃO DA
IMAGEM
INSTITUCIONAL DO
IPV

AUMENTO DA
PARTICIPAÇÃO EM REDES DE
ENSINO, DE INVESTIGAÇÃO E
DE DESENVOLVIMENTO

PROMOÇÃO DE UMA AGENDA
(CULTURAL) EM PARCERIA COM
AS ENTIDADES REGIONAIS
RELEVANTES NA ÁREA
CULTURAL

DESENVOLVIMENTO
DE PROJETOS E
CAUSAS SOCIAIS

LIGAÇÃO À COMUNIDADE

A ESTGV está constantemente atenta à imagem que os seus públicos formam de si, preocupando-se em que essa seja positiva, de forma a criar uma boa reputação, uma vez que esses públicos são os melhores divulgadores e recomendadores da instituição. Graham (1996) fala sobre a construção da imagem e deixa uma afirmação que reflete o entendimento da ESTGV em relação à construção da sua imagem: “Longe de constituir uma forma de torcer, distorcer ou fabricar factos, a função de construção de imagem estará simplesmente a abrir as portas para que outros vejam o que se passa” (p.4). Assim, as várias iniciativas de **promoção da imagem institucional da ESTGV** são no sentido de mostrar as suas competências, não só através da divulgação, mas colaborando com várias entidades externas.

Em relação à ligação com as **escolas secundárias**, são de destacar os seguintes objetivos:

- Colaborar com as escolas da região possibilitando visitas à ESTGV, bem como a realização de palestras nas escolas;



- Realizar eventos dirigidos para a comunidade, nomeadamente para alunos das escolas secundárias (Exemplo: Mark'it);
- Continuar a colaborar, quando solicitado, com escolas profissionais da região nomeadamente no que concerne à integração de docentes em Provas de Aptidão Profissional;
- Continuar a incentivar o estabelecimento de protocolos com escolas secundárias e profissionais da região com vista à participação em projetos dessas escolas;

- Apoiar e incentivar a participação de docentes em palestras nas Escolas Secundárias e Profissionais que o solicitem;
- Apoiar o agrupamento de escolas de Gouveia na realização de projetos finais de alunos;

Em relação à **ligação com as empresas e outras entidades externas**, estão previstas várias iniciativas, nomeadamente:

- Convidar empresários para integrarem o júri de projetos/dissertações finais/estágio;
- Realizar visitas de estudo a empresas no âmbito das unidades curriculares lecionadas;
- Promover a realização de estágios extracurriculares de estudantes;
- Divulgar, junto das empresas, as capacidades técnicas e científicas dos docentes e alunos da ESTGV;
- Participar no projeto EDP – Estratégia de Desenvolvimento Territorial da Região Centro, com a CCDRC;
- Apoiar as empresas no desenvolvimento de novos projetos;

PROMOÇÃO DA
IMAGEM
INSTITUCIONAL DO
IPV

AUMENTO DA
PARTICIPAÇÃO EM REDES DE
ENSINO, DE INVESTIGAÇÃO E
DE DESENVOLVIMENTO

PROMOÇÃO DE UMA AGENDA
CULTURAL EM PARCERIA COM
AS ENTIDADES REGIONAIS

DESENVOLVIMENTO
DE PROJETOS E
CAUSAS SOCIAIS

LIGAÇÃO À COMUNIDADE

- Criar fóruns de discussão entre empresas e docentes da ESTGV, de modo a potenciar o trabalho em conjunto;
- Promover a procura de novos projetos em parceria com outras instituições nacionais ou estrangeiras;
- Prestar serviços a entidades externas (ex: Câmara Municipal de Viseu);
- Promover a dinamização de aulas debate com especialistas em diferentes temáticas com interesse para a comunidade académica e para a região;
- Continuar a incluir, entre as sessões do evento recorrente “TDM Acontece!”, apresentações que relatem experiências de sucesso de ligação entre a indústria e o ensino e que fomentem esse espírito;
- Aumentar o número de protocolos de colaboração com entidades externas;
- Promover contactos entre estudantes e empreendedores;
- Organizar o “Dia das empresas” e a Feira de Emprego;

Outras iniciativas previstas de ligação à comunidade são:

- Colaborar, com outras unidades orgânicas do IPV, no âmbito de redes de ensino e novas plataformas de ensino;
- Coordenar a Eco-escolas;
- Fomentar o apoio na criação de start-ups relacionadas com ideias de estudantes da ESTGV;
- Incentivar a participação de estudantes dos vários cursos em concursos de empreendedorismo e de ideias;
- Convidar diplomados dos vários cursos do ESTGV para partilharem as suas experiências profissionais e de vida;
- Incentivar a participação de mais docentes em projetos de investigação a nível nacional e internacional;
- Incentivar a participação dos docentes em órgãos/comissões em representação da ESTGV;
- Divulgar os projetos desenvolvidos pelos alunos a toda a comunidade (nomeadamente alunos e empresas) através da realização de eventos (Exemplo: Evento Mark’it);

- Desenvolver iniciativas para sensibilizar, motivar e incentivar mais mulheres a ingressarem nas engenharias/tecnologias do IPV, no âmbito do projeto IPV Inova e Inclui;
- Realizar eventos para a comunidade;
- Participar na exposição/divulgação das escolas europeias de design de mobiliário no âmbito da feira GreenHouse, a realizar em Estocolmo;
- Colaborar na organização de conferências com alcance e prestígio;
- Implementar ações e/ou cursos para a “Promoção da Literacia financeira”;
- Fazer exposições temáticas e apresentações de novas obras literárias na Biblioteca da ESTGV.

PROMOÇÃO DA
IMAGEM
INSTITUCIONAL DO
IPV

AUMENTO DA
PARTICIPAÇÃO EM REDES DE
ENSINO, DE INVESTIGAÇÃO E
DE DESENVOLVIMENTO

PROMOÇÃO DE UMA AGENDA
CULTURAL EM PARCERIA COM
AS ENTIDADES REGIONAIS

DESENVOLVIMENTO
DE PROJETOS E
CAUSAS SOCIAIS

LIGAÇÃO À COMUNIDADE

A **Participação em Redes de Ensino, de Investigação e de Desenvolvimento** desempenha um papel fundamental na ligação à comunidade. Para 2023, irá continuar a haver uma forte ligação com as escolas, com as empresas e com outras entidades, através das seguintes atividades:

- Participar em Comissões de Avaliação Externa de avaliação de cursos;
- Participar nas "Tardes de Matemática", em cooperação com a Sociedade Portuguesa de Matemática;
- Participar no projeto "A Estatística vai à Escola (AEVAE)", em cooperação com a Sociedade Portuguesa de Estatística;
- Realizar a Candidatura a CoLab, em parceria com a UP, UA, UC e IPB na área dos compósitos de base natural;
- Colaborar com a Sociedade Portuguesa de Matemática e com a Sociedade Portuguesa de Estatística, em atividades para as quais o apoio da ACM seja solicitado;
- Desenvolver atividades de investigação em colaboração com entidades externas;

- Incentivar os docentes a participar na elaboração de propostas de projetos científicos;
- Continuar a incentivar a integração dos docentes em centros de investigação, visando o aumento da produção científica;
- Aumentar as relações de proximidade com a Rede Regional PEPER - Promoção do Ensino Profissional em Rede;
- Colaborar na elaboração de projetos de investigação com outros centros de investigação do IPV;
- Promover a procura de novos projetos em parceria com outras instituições nacionais ou estrangeiras;



PROMOÇÃO DA
IMAGEM
INSTITUCIONAL DO
IPV

AUMENTO DA
PARTICIPAÇÃO EM REDES DE
ENSINO, DE INVESTIGAÇÃO E
DE DESENVOLVIMENTO

PROMOÇÃO DE UMA AGENDA
CULTURAL EM PARCERIA COM
AS ENTIDADES REGIONAIS

DESENVOLVIMENTO
DE PROJETOS E
CAUSAS SOCIAIS

LIGAÇÃO À COMUNIDADE



A ESTGV reconhece que as atividades culturais promovem a aprendizagem, a expressão de sentimentos e ideias e a aquisição de valores culturais dos alunos. Deste modo, para a **Promoção de uma Agenda Cultural em Pareceria com as Entidades Regionais**, irão ser implementadas as seguintes iniciativas:

- Colaborar no Projeto Viver o Paiva para Caracterização, Diagnóstico e proposta de melhorias da qualidade da água e potencialização dos recursos hídricos do rio Paiva em interação com a Escola Secundária de Castro Daire;
- Participar na coordenação e implementação de atividades no âmbito dos Projetos de Ciência Viva em diversas Escolas Básicas e Secundárias da região com as quais há protocolos
- Desenvolver projeto de musealização do Museu Mineiro da Urgeiriça, Urgeiriça, Nelas, para a Associação dos ex-Trabalhadores das Minas de Urânio;
- Incentivar os Núcleos de Estudantes para a organização de eventos culturais;
- Participar na Semana “O Espaço vai à escola!”, promovida pelo Ciência Viva, na região de Viseu;
- Realizar eventos abertos a toda a comunidade académica e público em geral (Mostras técnicas e eventos culturais);
- Continuar a incluir apresentações com carácter de forte índole cultural, entre as sessões do evento recorrente “TDM Acontece”;
- Organizar o evento para comemoração do dia da Acessibilidade em parceria com Associações de Viseu;
- Organizar o Dia Mundial da Poesia em parceria com a GICAV e ANIMART;
- Organizar o dia do Livro e Direitos de Autor em parceria com SPA-Sociedade Portuguesa de Autores - Delegação Viseu.

PROMOÇÃO DA
IMAGEM
INSTITUCIONAL DO
IPV

AUMENTO DA
PARTICIPAÇÃO EM REDES DE
ENSINO, DE INVESTIGAÇÃO E
DE DESENVOLVIMENTO

PROMOÇÃO DE UMA AGENDA
(CULTURAL) EM PARCERIA COM
AS ENTIDADES REGIONAIS
RELEVANTES NA ÁREA
CULTURAL

DESENVOLVIMENTO
DE PROJETOS E
CAUSAS SOCIAIS

LIGAÇÃO À COMUNIDADE

A **Participação em Projetos e Causas Sociais** visa contribuir para a formação de pessoas responsáveis, solidárias e com uma maior consciência social. A ESTGV procura fomentar estes valores através das seguintes iniciativas:

- Garantir continuidade de um ensino inclusivo;
- Participar no plano de comunicação de projetos com vista à inclusão, sustentabilidade e saúde;
- Adaptar o ensino, na medida do possível, a necessidades educativas específicas que os estudantes possam apresentar.
- Apoiar iniciativas conducentes a atividades de voluntariado;
- Colaborar e divulgar as iniciativas dedicadas a causas sociais;
- Identificar situações de carências;
- Desenvolver uma App Interativa ENEE/IPV objetivando a gestão integrada de todos os ENEE do IPV;

- Apoiar instituições de solidariedade social no âmbito de eventos organizados na ESTGV pelos seus Departamentos;
- Estimular o espírito de solidariedade dos alunos, ajudando instituições carenciadas da região;
- Divulgar as iniciativas do Grupo Eco Escolas;
- Dinamizar palestras, conferências, seminários, atividades culturais e desportivas, e outros encontros sobre a temática das NEE;
- Divulgar campanhas de solidariedade (Ex: “Banco alimentar contra a Fome”);
- Apoiar e participar nas atividades do grupo de missão de solidariedade e inclusão do IPV;
- Criar a árvore de Natal Social: Recolha de roupa e bens perecíveis, para oferecer a instituições de solidariedade social de Viseu;
- Divulgar que as senhas da máquina de reciclagem de plásticos podem ser doadas a alunos mais necessitados.



2.2.4 INTERNACIONALIZAÇÃO



AUMENTO DA
INTEGRAÇÃO EM REDES
INTERNACIONAIS DE
ENSINO E DE I&D

INCREMENTO DA
PARTICIPAÇÃO EM
PROGRAMAS DE
MOBILIDADE

A mobilidade de estudantes, trabalhadores docentes e não docentes é de enorme importância para uma instituição de ensino superior. Num mundo global, o intercâmbio de conhecimentos, competências e experiências promove a qualificação de pessoas e possibilita a sua preparação para o mundo do trabalho, que cada vez mais vai além das fronteiras de cada país.

Assim sendo, a ESTGV propõe-se fomentar e apoiar as atividades de internacionalização, no âmbito dos programas de mobilidade existentes. De igual modo, continuará a procurar captar o interesse de estudantes estrangeiros, que possam candidatar-se às suas formações, ao abrigo do Estatuto de Estudante Internacional.

Nesta área e como objetivos a atingir, a ESTGV propõe o Aumento da integração em redes internacionais de Ensino e de I&D e Incremento da participação em programas de mobilidade.

AUMENTO DA
INTEGRAÇÃO EM REDES
INTERNACIONAIS DE
ENSINO E DE I&D

INCREMENTO DA
PARTICIPAÇÃO EM
PROGRAMAS DE
MOBILIDADE

INTERNACIONALIZAÇÃO

A **Integração em Redes Internacionais de Ensino e Investigação** favorece a melhoria da qualidade do ensino e da investigação, para além de outros benefícios. Os objetivos para 2023 neste domínio são os seguintes:

- Estabelecer protocolos de Dupla-Diplomação com a Universidade Técnica Federal do Paraná, Brasil;
- Participar em conferências internacionais como orador convidado e como autores de trabalhos académicos;
- Aumentar o número de artigos com coautores de outras nacionalidades;
- Participar na elaboração e submissão de candidaturas no âmbito do Portugal 2030, Programas Europeus, Erasmus+ e outros;
- Incrementar o número de protocolos com Instituições Europeias (incoming e outgoing);
- Incentivar o contacto de docentes da ESTGV com docentes e investigadores de instituições internacionais visando a potencial colaboração em redes de investigação;
- Colaborar na organização de congressos internacionais;
- Integrar comités científicos de congressos internacionais;
- Visitar instituições do ensino superior de outros países para colaboração em trabalho de investigação;
- Aumentar as participações em projetos de ensino e investigação europeus, nomeadamente: Forest4Future, Projeto Piloto de Valorização Económica da Pinha e do Pinhão da Região Centro, LIFE Landscape Fire Project - New Methodologies for Forest Fire Preventio. DIH Connect5, Polo de Inovação Digital e Integração na rede Europeia de EDIH, InovFarmer.MED - Improving Mediterranean supply chain through innovative agro-food business to strengthen small-scale farmers competitiveness, using prickly pear and fig as case study;
- Continuar a dinamizar e a participar nas reuniões da plataforma Portugal Polytechnics International Network (PPIN);



- Divulgar trabalho de investigação em eventos e publicações científicas internacionais;
- Aumentar as participações em projetos europeus (Ex: Projeto ProGlobe da licenciatura em Turismo).

AUMENTO DA
INTEGRAÇÃO EM REDES
INTERNACIONAIS DE
ENSINO E DE I&D

INCREMENTO DA
PARTICIPAÇÃO EM
PROGRAMAS DE
MOBILIDADE

INTERNACIONALIZAÇÃO

A Participação em Programas de Mobilidade tem inúmeros impactos positivos, nomeadamente nas carreiras profissionais, no desenvolvimento académico e na empregabilidade dos alunos que os realizam. A ESTGV irá continuar a desenvolver várias incitativas para incrementar a participação nestes programas:

- Participar em Blended Intensive Programmes (BIP), um novo formato de mobilidade ERASMUS+ de curta duração;
- Incentivar os docentes para a participação em "Missões de Ensino" e "Missões de Formação" no âmbito do programa Erasmus +;
- Alargar o número de acordos para mobilidade de docentes e não docentes;
- Melhorar a divulgação dos programas de mobilidade existentes para docentes, não docentes e estudantes;
- Organizar sessões de esclarecimentos sobre os programas de mobilidade (quer para ensino, quer para a realização de estágio);



- Facilitar o desenvolvimento de estágios internacionais;
- Dinamizar sessões de esclarecimento por parte de empresas angariadoras de estágios no estrangeiro (ex: Algoos Study, Work and Travel e VidaEdu);
- Apoiar a integração de alunos internacionais (Exemplo: Programa dos mentores, visitas de estudo);
- Incentivar o envolvimento dos docentes e alunos na revitalização do NAEL – Núcleo de apoio ao Estudante Estrangeiro do Espaço Lusófono;
- Criar protocolos de intercâmbio com instituições estrangeiras fora da União Europeia, nomeadamente com o Brasil;
- Procurar aumentar o número de unidades curriculares lecionadas em Inglês para atrair mais alunos estrangeiros.

2.2.5 INFRAESTRUTURAS E SERVIÇOS



MELHORIA DE SERVIÇOS

MODERNIZAÇÃO DE
INFRAESTRUTURAS

Tendo em conta a situação financeira, a ESTGV tem tido consideráveis dificuldades em fazer face a diversas solicitações de investimento, necessário para o desenvolvimento da instituição. Ainda assim, e como consequência da aprovação de candidaturas a projetos de índole diversa e de uma gestão racional e rigorosa, a Melhoria de serviços e a Modernização de infraestruturas apresentam-se como objetivos para o ano de 2023.

MELHORIA DE SERVIÇOS

MODERNIZAÇÃO DE
INFRAESTRUTURAS

INFRAESTRUTURAS E SERVIÇOS

Em 2023, pretende-se desenvolver um conjunto de iniciativas de forma a contribuir para uma **melhoria de serviços**, para toda a comunidade da ESTGV. São de destacar as seguintes iniciativas:

- Melhorar a rede wireless da ESTGV, com a aquisição com a aquisição de um conjunto alargado de AP's de forma que todos os espaços sejam cobertos por WI-FI;
- Estudar estratégias de descentralização e simplificação da gestão e manutenção de recursos, para permitir maior flexibilidade no uso e maior disponibilidade de recursos para os estudantes;
- Dar seguimento a mais iniciativas de desmaterialização de processos, através da continuação do desenvolvimento de aplicações em curso ou novas;
- Fazer um levantamento das novas necessidades de iniciativas de desmaterialização de processos no sentido de identificar e dar resposta às que forem consideradas prioritárias;



- Contratar pessoal não docente (recrutamento por mobilidade) para as áreas da Manutenção e serviços técnicos;
- Modernizar os equipamentos informáticos nos diversos serviços da ESTGV.

MELHORIA DE SERVIÇOS

MODERNIZAÇÃO DE
INFRAESTRUTURAS

INFRAESTRUTURAS E SERVIÇOS

Apesar das restrições financeiras, é feito um esforço para a modernização de infraestruturas, uma vez que é essencial responder, com qualidade, às crescentes expectativas dos alunos, docentes e não docentes. Deste modo, estão previstas as seguintes atividades para 2023:

- Reforçar, junto do IPV, a necessidade de capacitar a escola de mais espaços letivos e laboratoriais, de forma a fazer face ao aumento do número de estudantes que a escola tem sofrido nos últimos anos, bem como para criar melhores condições de investigação;
- Criar um laboratório de prototipagem rápida;
- Ampliar o Pavilhão oficial para a instalação da oficina de apoio ao CTESP em Tecnologia Automóvel;
- Adquirir novos equipamentos prioritários para o funcionamento dos laboratórios e reparar eventuais equipamentos avariados;
- Comprar licenças de software para apoio aos vários cursos da ESTGV;



- Dar continuidade à requalificação do Laboratório de Microssistemas, acrescentando equipamentos e material diverso;
- Reestruturar alguns laboratórios;
- Assegurar a disponibilidade dos recursos que a CAE do curso de TDM identificou estarem em falta que são requeridos para que o curso seja acreditado e que ainda não foram adquiridos.

2.2.6 PLANEAMENTO E MELHORIA



INCREMENTO DE
RECEITAS PRÓPRIAS

MODERNIZAÇÃO E
SIMPLIFICAÇÃO
ADMINISTRATIVA

MELHORIA
CONTÍNUA/IDENTIFICAÇÃO
DE NOVAS ESTRATÉGIAS

Como objetivos estratégicos a atingir nesta área de intervenção a ESTGV considera: Incremento de receitas próprias; Modernização e simplificação administrativa e Melhoria contínua/identificação de novas estratégias.

INCREMENTO DE
RECEITAS PRÓPRIAS

MODERNIZAÇÃO E
SIMPLIFICAÇÃO
ADMINISTRATIVA

MELHORIA
CONTÍNUA/IDENTIFICAÇÃO
DE NOVAS ESTRATÉGIAS



A necessidade de procurar novas fontes de financiamento tem sido uma tendência nas Instituições de Ensino Superior. Assim, a ESTGV tem os seguintes objetivos, para o **incremento de receitas próprias**:

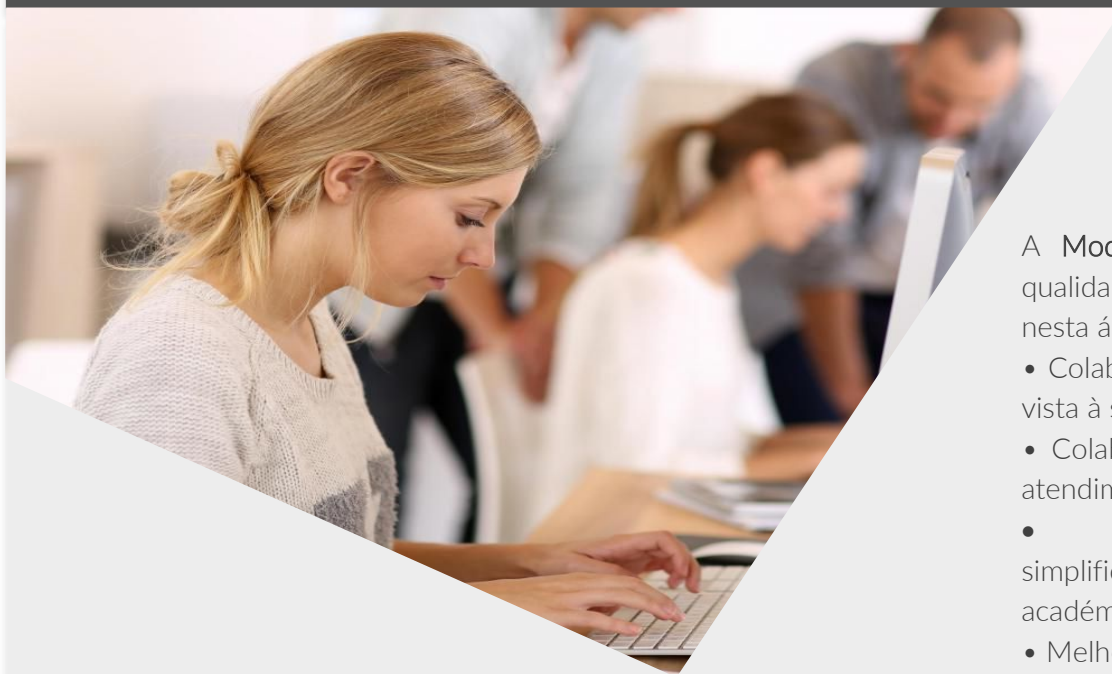
- Realizar candidaturas a projetos (da FCT, a projetos europeus e Erasmus +, entre outros, Ciência de Verão);
- Organizar o encontro de Matemática "MatViseu";
- Planear e implementar cursos online em Análise de Dados para formação de ativos e requalificação profissional, em domínios que vão ao encontro dos interesses da sociedade;
- Participar em atividades de prestação de serviços a entidades externas, no âmbito das competências da ESTGV;
- Aumentar o aluguer dos espaços (Auditório e salas).

INCREMENTO DE
RECEITAS PRÓPRIAS

MODERNIZAÇÃO E
SIMPLIFICAÇÃO
ADMINISTRATIVA

MELHORIA
CONTÍNUA/IDENTIFICAÇÃO
DE NOVAS ESTRATÉGIAS

PLANEAMENTO E MELHORIA



A **Modernização e Simplificação Administrativa** contribuem para a qualidade do serviço. Para 2023, estão previstas as seguintes atividades nesta área:

- Colaborar na revisão de procedimentos, no âmbito da qualidade, com vista à sua melhoria e simplificação;
- Colaborar no planeamento e implementação de uma plataforma de atendimento eletrónico para os serviços académicos;
- Integrar alguns pedidos e procedimentos com o portal académico, simplificando e melhorando a comunicação entre alunos e serviços académicos;
- Melhorar a comunicação com os alunos pelas plataformas digitais.

INCREMENTO DE
RECEITAS PRÓPRIAS

MODERNIZAÇÃO E
SIMPLIFICAÇÃO
ADMINISTRATIVA

MELHORIA
CONTÍNUA/IDENTIFICAÇÃO
DE NOVAS ESTRATÉGIAS

PLANEAMENTO E MELHORIA



A ESTGV tem procurado sempre identificar novas estratégias, não só com o objetivo de melhorar as condições de aprendizagem e ensino e de motivar o pessoal docente e não docente, como também captar a atenção de novos públicos. As iniciativas para **Melhoria Contínua/Identificação de Novas Estratégias** para 2023 são:

- Modernizar a página da ESTGV e as páginas dos Departamentos através da implementação da solução que está a ser desenvolvida a nível do IPV;
- Fomentar as políticas de sustentabilidade ambiental, energética e de gestão de recursos, para que o futuro da ESTGV seja o de uma instituição com as melhores práticas a este nível;
- Chegar a novos públicos através de formações de curto prazo, gratuitas, financiadas pelo PRR, para adultos (“Impulso Adulto”) e para jovens (“Impulso Jovem”);
 - Através de financiamento de projetos, divulgar mais e melhor as formações da ESTGV, de forma a aumentar o número de alunos;
 - Combater a desigualdade de género nos cursos de engenharia e tecnologia dando a conhecer/promover o convívio de meninas e raparigas com mulheres com percursos de referência nas áreas STEM,

Plano de Atividades 2023

ESTGV, 15 de abril de 2023

A Presidência da ESTGV

António Ventura | Joana Fialho | Suzanne Amaro