



**Politécnico
de Viseu**

Escola Superior
de Tecnologia
e Gestão de Viseu

Plano de Atividades

2024

ÍNDICE

Mensagem da Presidência	2
<hr/>	
Introdução	4
<hr/>	
Missão, Visão e Valores	
Estrutura Organizacional	
Oferta Formativa	
Recursos Humanos	
Análise SWOT	7
<hr/>	
Eixos de Intervenção	12
<hr/>	
Educação e Formação	
Investigação	
Ligação à Comunidade	
Internacionalização	
Infraestruturas	
Planeamento e Melhoria	
Nota Final	34
<hr/>	

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

Ao iniciarmos o planejamento para o ano de 2024, reconhecemos os desafios que enfrentamos e a importância em abordá-los com determinação e inovação. A revolução da inteligência artificial representa um campo em constante evolução, exigindo que permaneçamos na vanguarda do ensino superior para preparar os nossos estudantes para os desafios do futuro.

O declínio previsto no número de candidatos ao ensino superior é uma realidade que não podemos ignorar. É imperativo explorar novas abordagens para atrair estudantes e adaptar a nossa oferta formativa às necessidades emergentes da sociedade, incorporando áreas interdisciplinares que estimulem a criatividade e resolvam problemas complexos. A mudança no Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior acrescenta outro desafio que temos de enfrentar. Estamos comprometidos em compreender e responder de forma eficaz a essas mudanças, garantindo que continuaremos a proporcionar um ensino de excelência.

“ É imperativo explorar novas abordagens para atrair estudantes e adaptar a nossa oferta formativa às necessidades emergentes da sociedade ”



Além disso, enfrentamos desafios relacionados com as infraestruturas. A necessidade de novos espaços e a requalificação dos existentes, assim como a renovação de equipamentos, são essenciais para a evolução da nossa instituição.

Em 2023, alcançamos significativos marcos que refletem o nosso compromisso com a excelência e a evolução constante. Estas conquistas refletem o nosso compromisso com a excelência acadêmica, a inovação e a constante procura por melhorias. Com o apoio contínuo dos nossos docentes, investigadores, estudantes e colaboradores, estamos confiantes de que alcançaremos novos patamares de excelência. Agradecemos o empenho de todos neste percurso e estamos ansiosos para juntos, construirmos um futuro ainda mais promissor para a nossa instituição.

“ Com o apoio contínuo dos nossos docentes, investigadores, estudantes e colaboradores, estamos confiantes de que alcançaremos novos patamares de excelência.

”

INTRODUÇÃO

A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu (ESTGV) é uma unidade orgânica de ensino e investigação que integra o Instituto Politécnico de Viseu (IPV), criado pelo Decreto-Lei nº 513-T/79 de 26 de dezembro. A ESTGV e o IPV constituem-se como pessoas coletivas de direito público, sendo a ESTGV dotada de autonomia administrativa, científica, pedagógica e estatutária.

MISSÃO DA ESTGV

A ESTGV, integrada no Instituto Politécnico de Viseu (IPV), assume o compromisso de ser um centro de referência no ensino superior, dedicado à criação, difusão e transmissão de cultura, ciência e tecnologia. Orientada pelos princípios da qualidade, a ESTGV visa formar profissionais altamente preparados, promover a investigação aplicada, prestar serviços à comunidade e contribuir para o desenvolvimento regional, nacional e internacional, enfatizando a cooperação e a compreensão entre os povos.

VISÃO DA ESTGV

A ESTGV vislumbra ser uma instituição de referência, reconhecida globalmente pela qualidade do ensino, excelência na investigação e contribuição significativa para o avanço da cultura, ciência e tecnologia. Pretende moldar futuros líderes, impulsionar descobertas que transformem a sociedade e ser um catalisador para a inovação e desenvolvimento sustentável.

VALORES DA ESTGV

01 Excelência Acadêmica

01

Compromisso de fornecer elevados padrões de qualidade no ensino, promovendo o desenvolvimento humano, cultural, científico e técnico dos seus alunos.

02 Serviço à Comunidade

02

Responsabilidade de aplicar o conhecimento em benefício da sociedade, prestando serviços que respondam às necessidades específicas da comunidade local e global.

03 Compromisso Sustentável

03

A sustentabilidade em todas as ações, promovendo práticas ambientalmente conscientes e contribuindo para um futuro mais equilibrado e sustentável.

04 Diversidade e Inclusão

04

Incentivo à diversidade de pensamento, cultura e experiência, promovendo um ambiente inclusivo que capacita todos a atingirem seu pleno potencial.

05 Integridade e Ética

05

Ações pautadas pela integridade, ética e responsabilidade, mantendo altos padrões de conduta em todas as interações.

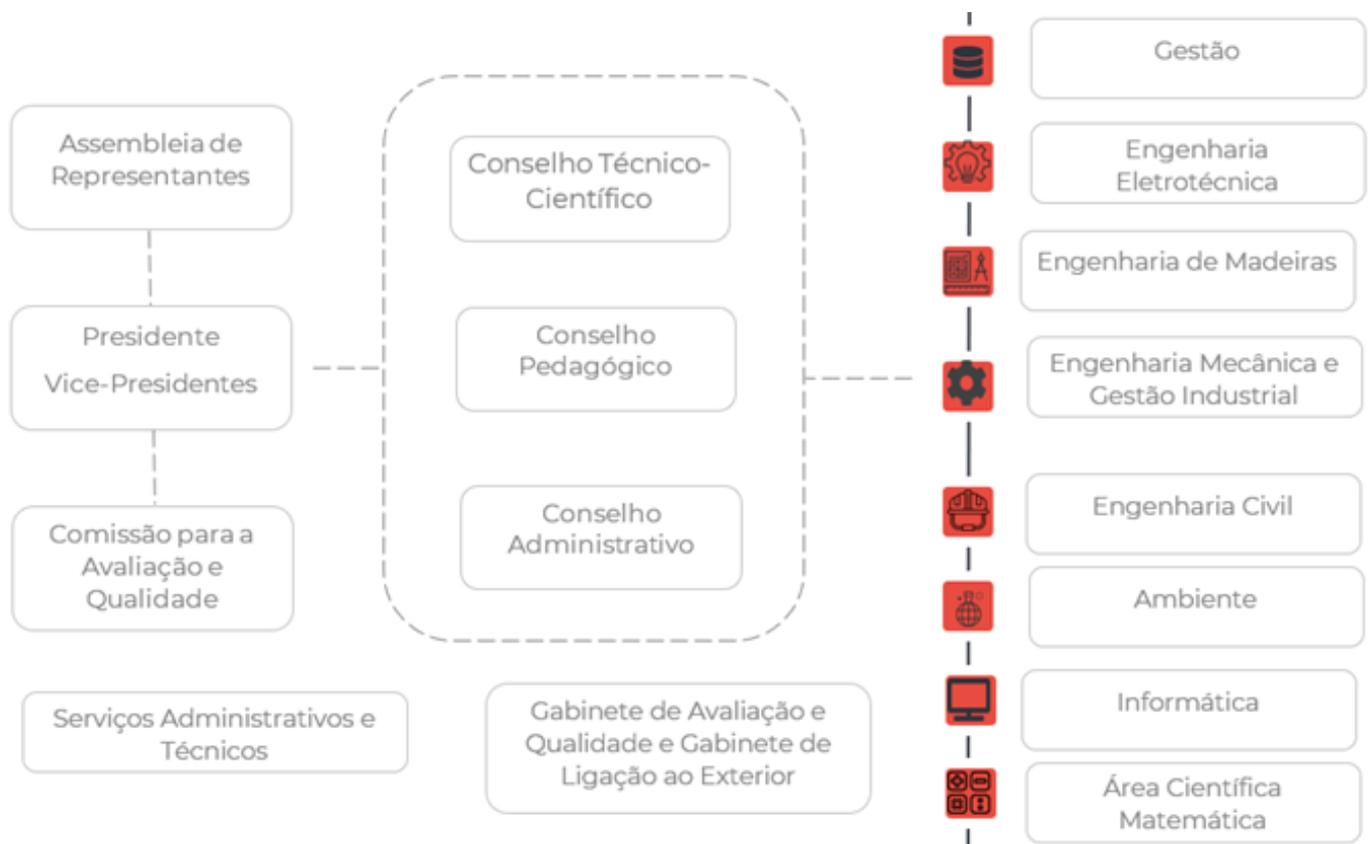
06 Colaboração e Parcerias

06

Valorização da colaboração interna e externa, procurando parcerias estratégicas que enriqueçam as atividades da ESTGV.

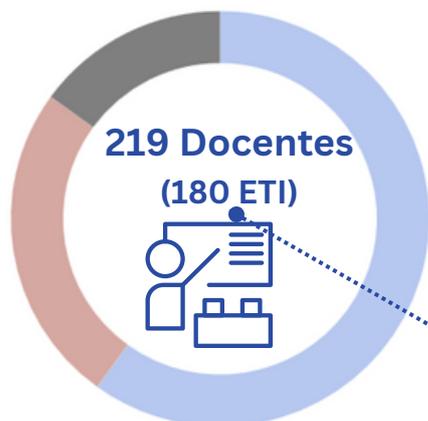
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura interna organizacional da ESTGV encontra-se baseada em órgãos de gestão (a Assembleia de Representantes, o Presidente, o Conselho Técnico-Científico, o Conselho Pedagógico e o Conselho Administrativo), departamentos (Gestão - DGest, Engenharia Eletrotécnica - DEE, Engenharia de Madeiras - DMad, Engenharia Mecânica e Gestão Industrial - DEMGI, Engenharia Civil - DEC, Ambiente - DAmb e Informática - DI), Área Científica de Matemática (ACM) e serviços.



RECURSOS HUMANOS

A ESTGV tem ao seu serviço 263 trabalhadores, dos quais 219 docentes e 44 não docentes. Em 2024 estão previstos 10 concursos para Professor Adjunto e 14 concursos ao abrigo do DL 112/2021, de 14 de dezembro, já aprovados.



64% Doutores + Especialistas
53% + 11%

24% Mestres

12% Licenciados

24% Contratados



76% Carreira



80% Doutores + Especialistas
74% + 6%

18% Mestres

2% Licenciados

- 53 Professores Coordenadores (6 com agregação)
- 75 Professores Adjuntos
- 6 Assistentes

Pessoal Não Docente



5% < 12.º ANO

34% 12.º ANO

43% Licenciatura

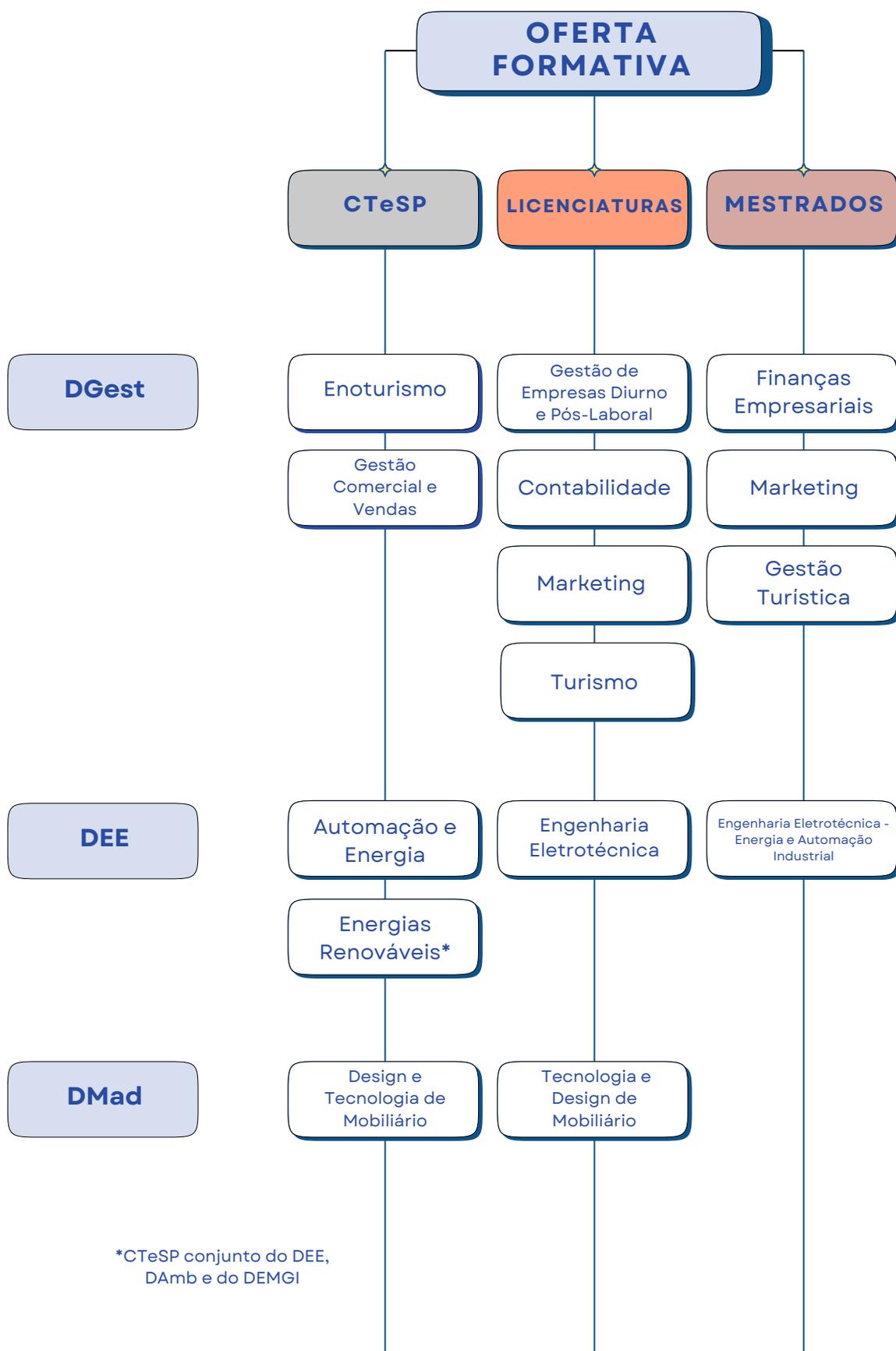
18% Mestrado/
Doutoramento

- 2 Diretores de Serviço
- 19 Técnicos Superiores
- 2 Especialistas de Informática
- 1 Coordenador Técnico
- 13 Assistentes Técnicos
- 7 Assistentes Operacionais

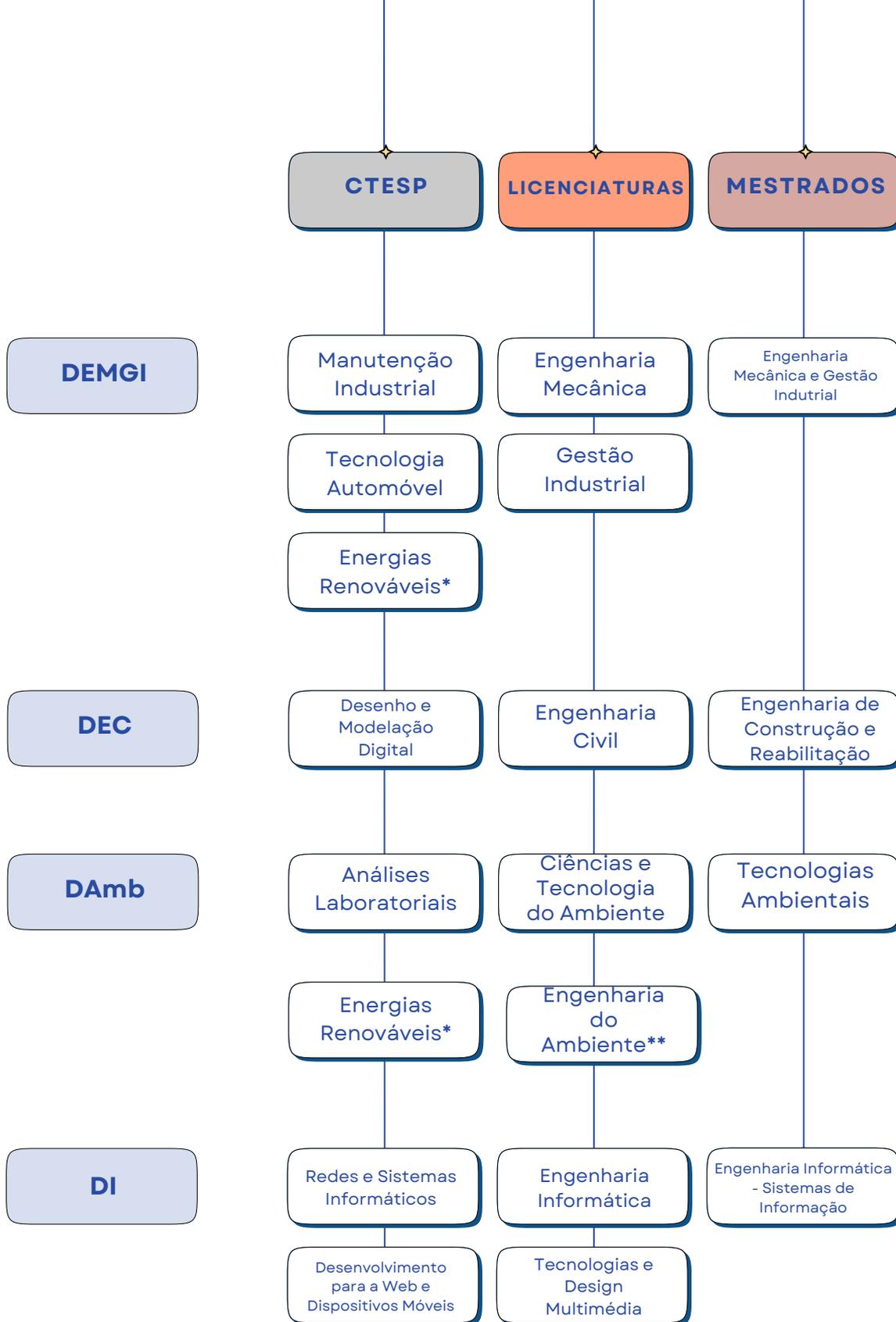
Em 2024 prevê-se a abertura de 8 concursos de pessoal não docente para colmatar necessidades identificadas nos serviços e departamentos e já solicitados ao IPV.

OFERTA FORMATIVA

A ESTGV disponibiliza um leque formativo diversificado, sendo que, em 2024, a ESTGV irá oferecer 8 Mestrados, 13 Licenciaturas, 11 cursos técnicos superiores profissionais (CTeSP) e uma Pós-graduação em Inovação Tecnológica Industrial, no âmbito do PRR.



*CTeSP conjunto do DEE, D Amb e do DEMGI



* CTeSP conjunto do DEE, DAmb e do DEMGI

** No ano letivo 2024/25 não haverá vagas para novos estudantes

ESTUDANTES

Em 31 de dezembro de 2023, a ESTGV tinha um total de 2.646 estudantes, sendo que 67% são estudantes das Licenciaturas.

	CTeSP		LICENCIATURAS		MESTRADOS	
	Nº de Cursos	Nº de Alunos Inscritos	Nº de Cursos	Nº de Alunos Inscritos	Nº de Cursos	Nº de Alunos Inscritos
DGest	2	68	5	938	3	99
DEE	2*	82	1	119	1	23
DMad	1	14	1	45	-	-
DEMGI	3*	92	2	178	1	35
DEC	1	33	1	63	1	20
DAmb	3*	24	1	30	1	13
DI	2	100	2	635	1	35
TOTAL	12	413	13	2008	8	225

*CTeSP de Energias Renováveis é lecionado em conjunto pelo DEE, DEMGI e DAmb. O número de alunos foram distribuídos em função da taxa de esforço conforme lecionação de cada Departamento no Curso.

ANÁLISE SWOT

Strengths

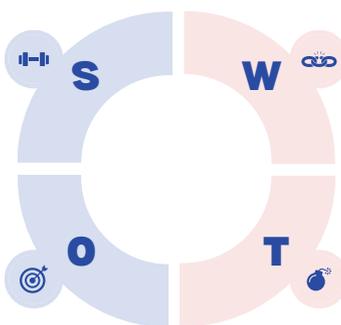
(Forças)

- Diversidade da oferta formativa
- Acreditação de todos os cursos de licenciatura e de mestrado, pela A3ES
- Pessoal altamente qualificado
- Grande proximidade às empresas e sociedade

Weaknesses

(Fraquezas)

- Resultados de sucesso do aluno abaixo do esperado, incluindo a número médio de anos de conclusão do curso, a taxa de abandono e as taxas de aprovação
- Pessoal não docente – fracas possibilidades de progressão
- Edificado a necessitar de requalificação/ampliação



Opportunities

(Oportunidades)

- Aumento do número de projetos disponíveis
- Parcerias já estabelecidas com empresas

Threats

(Ameaças)

- Diminuição da população jovem
- Concorrência das Universidades
- Diminuição do poder económico
- Falta de alojamento para estudantes

EIXOS DE INTERVENÇÃO

As atividades previstas para 2024 foram organizadas tendo em conta os seis eixos do Plano Estratégico 2030: Educação e Formação, Investigação, Ligação à Comunidade, Internacionalização, Infraestruturas e Planeamento e Melhoria.

Cada eixo de intervenção tem os seus próprios objetivos estratégicos.



A - Educação e Formação

Este eixo centra-se no desenvolvimento de programas educativos e formativos que respondam às necessidades do mercado e alinhados com as exigências profissionais.



B - Investigação

Pretende-se promover a investigação e reforçar o financiamento externo para projetos de I&D, contribuindo ativamente para o avanço do conhecimento em diversas áreas.



C - Ligação à Comunidade

Neste eixo, destaca-se o fortalecimento dos laços locais por meio de iniciativas integrativas que geram benefícios recíprocos e promovem a responsabilidade social.



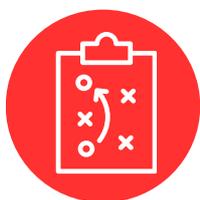
D- Internacionalização

Este eixo foca-se em integrar redes internacionais, promover a mobilidade, internacionalizar línguas e criar um ambiente propício à diversidade cultural e linguística.



E - Infraestruturas

Este eixo centra-se em fortalecer as infraestruturas para criar um ambiente propício ao ensino, investigação e bem-estar.



F- Planeamento e Melhoria

Pretende-se uma melhoria contínua em todas as áreas da instituição, visando a excelência em operações e serviços.

A - Educação e Formação



Objetivos estratégicos:

- A1 - Adequar a oferta formativa a necessidades emergentes
- A2 - Melhorar os processos de captação de estudantes
- A3 – Impulsionar a cultura de inovação pedagógica
- A4 – Promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes

A1-ADEQUAR A OFERTA FORMATIVA A NECESSIDADES EMERGENTES

Os departamentos e área científica da ESTGV estão alinhados para adaptar a oferta formativa às necessidades emergentes, refletindo um compromisso com a inovação e as exigências do mercado. Destaca-se a criação de uma nova Licenciatura em Ciências e Tecnologia do Ambiente, a avaliação das necessidades de formação em colaboração com empresas, a oferta de cursos online, e a exploração de áreas estratégicas, como a Inteligência Artificial e a Cibersegurança. A interação próxima com empresas e o fortalecimento das parcerias evidenciam a resposta proativa da instituição à procura, reforçando seu papel na formação de profissionais altamente qualificados.

Em 2024 a ESTGV implementará várias iniciativas para melhorar a sua oferta formativa e atender às necessidades do mercado, nomeadamente:

Expansão da Oferta Formativa

- Nova Licenciatura em Ciências e Tecnologia do Ambiente.
- Pós-graduação em Inovação Tecnológica Industrial, no âmbito do PRR.
- Avaliação e possível implementação do CTeSP em Reabilitação e Conservação de Edifícios e do CTeSP em Eficiência Energética nos Edifícios.
- Implementação de novos cursos de formação e atualização em domínios próprios da matemática e suas aplicações.

Novos Cursos Online no âmbito da Universidade Europeia EUNICE

- Forensics and Compliance Auditing Cybersecurity
- Interface Design
- Sustainability and Environmental Management

Politécnico de Viseu | Cunice
ONLINE LIVE COURSE

3 ECTS credits

FORENSICS AND COMPLIANCE AUDITING CYBERSECURITY

8 Mar - 26 Apr 2024

Taught in English

"Providing the foundations on forensics and compliance auditing to identify and extract evidence and non-compliant events to be reported."

Professor João Pedro Menoita Henriques
Professor Filipe Manuel Simões Caldeira
Polytechnic University of Viseu

Politécnico de Viseu | Cunice
ONLINE LIVE AND ONLINE SELF-STUDY COURSE

4 ECTS credits

INTERFACE DESIGN

7 Feb - 24 Apr 2024

Taught in English

"User-centered Design for Disruptive Interfaces"

Professor Rui Pedro Monteiro Amaro Duarte
Polytechnic University of Viseu

Politécnico de Viseu | Cunice
ONLINE LIVE COURSE

6 ECTS credits

SUSTAINABILITY AND ENVIRONMENTAL MANAGEMENT

1 Feb - 30 Jun 2024

Taught in English

"Sustainability is the greatest global challenge of today's society; how you can be an active agent of change in your future career!"

Professor Paulo Pinho
Professors Elisabete Silva, Isabel Brás,
Pedro Baila Antunes and Sérgio Lopes
Polytechnic University of Viseu



Cursos, em áreas emergentes, no âmbito do Projeto IPV Região Impulsiona e Inclui

- Introdução à Inteligência Artificial
- Introdução aos Dispositivos Móveis
- Plataforma e-commerce Magento 2
- Dispositivos Móveis IOS
- Dispositivos Móveis Android
- Internet of things (Informática)
- Introdução ao Kubernetes - Algoritmos e respetivas aplicações
- Gestão e tratamento de dados
- Virtualização
- Business Intelligence

Inovação em Tecnologias de Informação

- Colaboração no projeto C-Academy, um projeto de Cibersegurança para administração pública e setor privado.
- Foram apresentadas novas propostas de formações, para 2024, no âmbito do Investimento RE-C06-i07| Impulso Mais Digital 03/C06-i07/2023, submedida Reforço das Competências Digitais.
- Participação nos trabalhos de criação de Mestrado Internacional em Cibersegurança (no âmbito da EUNICE).
- Retomar o funcionamento dos cursos da Academia Cisco.

Parcerias e Colaborações

- Integração na rede de entidades de ensino superior para apoiar um novo centro de formação pós-graduada para as Indústrias do Mobiliário.
- Participação em projetos regionais, como o IPV Região Impulsiona e Inclui Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Atenção às Necessidades do Mercado

- Estreitamento da ligação com empresas e entidades externas para identificar necessidades de formação.
- Avaliação das necessidades de formação por meio de inquérito às empresas locais.
- Analisar a possibilidade de criar pós-graduações em áreas específicas procuradas por profissionais e empresas.
- Exploração da tendência nacional de cursos online.
- Estudar a possibilidade de criar um doutoramento na área das TICE.

O foco está na inovação e na capacidade de resposta às necessidades do mercado, refletindo o compromisso da instituição com a excelência de ensino e a preparação dos estudantes para o mundo profissional.

A Escola está empenhada em fortalecer as relações com o seu público-alvo, implementando ações abrangentes para aprimorar a comunicação, divulgar a oferta formativa de forma estratégica e promover interações significativas com alunos de diversas origens. A abordagem integrada visa, não apenas atrair novos estudantes, mas também garantir a satisfação e o envolvimento contínuo da comunidade académica, refletindo o compromisso da instituição de ensino de excelência e a construção de parcerias duradouras. As atividades para melhorar os processos de captação de estudantes para 2024 são as seguintes:

- Realização dos Dias Abertos nos dias 17 e 18 de abril.
- Realização de palestras em escolas secundárias e profissionais de diversas localidades para promover a oferta formativa.
- Organização de eventos técnicos e científicos com foco nas competências dos alunos do ensino secundário.
- Fortalecimento das relações com escolas profissionais, incluindo atividades conjuntas com alunos de cursos profissionais de nível 4.
- Realização da 12.ª edição do Mark'it, direcionado a alunos de escolas secundárias.
- Organização de visitas à escola por parte de potenciais alunos e estudantes de escolas profissionais.
- Aulas de preparação para os candidatos às provas no âmbito do Concurso Maiores de 23, nas áreas de Matemática, Física, Gestão e Economia.
- Intensificação da comunicação da oferta formativa: maior divulgação da Rede Provas Centro, dinamizar as redes sociais da ESTGV, dos Departamentos e dos Cursos, entre outras campanhas.
- Utilização da Rede Regional PEPER como plataforma de recrutamento.
- Participação no Mostra IPV no dia 20 de abril.
- Dinamização da Rede Alumni e aumento do número de Embaixadores IPV.



A rede Alumni IPV visa promover a ligação de proximidade social e profissional entre o IPV e aqueles que estudaram nas suas unidades orgânicas, tornando os Alumni agentes ativos e dinâmicos, verdadeiros embaixadores desta instituição de ensino, da região e do país.

A ESTGV está empenhada em fomentar uma cultura de inovação pedagógica através de diversas iniciativas, desde a promoção de práticas inovadoras até à colaboração estreita com empresas e a atualização constante dos métodos de ensino. Este compromisso reflete-se na oferta de um ensino alinhado com as necessidades do mercado. As ações neste domínio abrangem vertentes distintas:

Workshops e Práticas Inovadoras

- Organização de workshops (para os professores) para promover práticas pedagógicas inovadoras e metodologias ativas.
- Organização de sessões de partilha de boas práticas entre colegas.
- Utilização de plataformas digitais (exemplo: Labster) que permitem simular um laboratório virtual, proporcionando uma experiência de aprendizagem imersiva.
- Aumentar a interdisciplinaridade no ensino.
- Aumentar a utilização de ferramentas informáticas relacionadas com os conteúdos das unidades curriculares.
- Participar no #hack4edu (um hackthon anual e internacional para trabalhar na resolução de desafios tecnológicos, recorrendo à inteligência artificial).

Ligação a Empresas e ao Empreendedorismo

- Desenvolvimento de projetos aplicados às reais necessidades das empresas.
- Desenvolver projetos no âmbito dos cursos para serem submetidos a concursos de empreendedorismo.



A Escola compromete-se a promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes através de várias iniciativas. Desde a orientação e apoio académico, com tutorias e vídeos informativos, até à integração através de eventos e workshops práticos, a abordagem visa criar um ambiente propício ao crescimento pessoal e profissional. Além disso, há um foco claro na ligação com empresas, proporcionando oportunidades de estágio, visitas técnicas e projetos de investigação. A Escola também valoriza a inovação pedagógica, incentivando métodos ativos de aprendizagem e parcerias com o mundo empresarial. Destaca-se a atenção ao reconhecimento dos melhores alunos, a promoção de eventos académicos e a contínua atualização de conteúdos para acompanhar as mudanças nas áreas de estudo. As atividades previstas para 2024 refletem o compromisso da Escola em criar uma experiência de ensino enriquecedora e promover o sucesso e o bem-estar dos seus estudantes.

Orientação e Apoio

- Realização de sessões de boas-vindas para os novos estudantes.
- Workshops sobre competências práticas (Exemplo: como elaborar um CV)
- Criação de espaços de convívio para os estudantes.
- Desenvolvimento de conteúdos digitais e físicos para promoção das unidades letivas de base (ULB).
- Campanha de FAQs nas redes sociais com as dúvidas mais frequentes dos alunos.

Inovação Pedagógica e Ambiente Académico

- Promoção de atividades extracurriculares e dinamização de núcleos de estudantes.
- Realização de sessões de literacia financeira.
- Realização de visitas de estudo e visitas técnicas.
- Estímulo à participação em estágios de verão e projetos de investigação.
- Estímulo à participação em seminários, palestras e atividades de investigação.

Relação com Empresas e Mundo Profissional

- Realização de projetos de final de curso em colaboração com as empresas.

Bem-Estar e Sucesso Académico

- Realização de trabalhos experimentais pelos alunos.
- Realização da 6.ª Feira de Emprego da ESTGV
- Reconhecimento dos melhores alunos, eventos de entrega de diplomas e seminários temáticos.
- Realização de Palestras/Sessões com diplomados.
- Atribuição do Prémio Rui Sérgio a alunos de Tecnologias e Design de Multimédia.
- Promoção do Desporto.
- Dinamização de atividades culturais.



B - Investigação

Objetivos estratégicos:

B1 – Melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área do I&D+I

B2 – Apoiar o crescimento das unidades de investigação e desenvolvimento do IPV

B3 – Fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade

B4 – Reforçar o financiamento externo para projetos de I&D

B5 – Desenvolver iniciativas integradas de investigação que respondam aos grandes desafios sociais contemporâneos

B6 – Valorizar os resultados da investigação, via transferência de conhecimento

B1-MELHORAR A QUALIDADE DE RESPOSTA DOS SERVIÇOS DE APOIO TRANSVERSAIS NA ÁREA DO I&D+I

A ESTGV está empenhada em melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área de I&D+I. As ações previstas visam fortalecer os serviços de apoio e contribuir para a excelência na investigação e inovação:

- Promoção de bolsas de estudo para alunos afetos aos cursos do Departamento de Ambiente.
- Implementação e continuidade do Regulamento de Apoio à Atividade Científica e Pedagógica no Departamento de Eng.^a Civil para apoiar docentes em atividades científicas e pedagógicas.
- Realização da sessão de abertura da 16.^a Edição do MFE (Departamento de Gestão), com a intenção de convidar conferencistas para abordar temas nas Finanças Empresariais.
- Incentivo a iniciativas de desmaterialização e otimização de processos, incluindo funcionalidades de apoio à gestão de projetos no âmbito do projeto Portal@Integrado (Departamento de Informática), com a colaboração de serviços de informática, docentes e técnicos.



As iniciativas para apoiar o crescimento das unidades de investigação e desenvolvimento do IPV incluem apresentação de novos projetos, apoio financeiro para participação em congressos, reforço e captação de bolsas de investigação, elaboração de artigos científicos, organização de seminários, colaboração com outras instituições e participação em unidades de investigação.

- Apresentação de novos projetos sobre ações de investigação em curso.
- Participação dos docentes em congressos nacionais e internacionais.
- Reforço e captação de bolsas de investigação para alunos.
- Publicar artigos em revistas indexadas na Web of Science ou SCOPUS.
- Promoção de palestras/seminários sobre investigação.
- Organização do Seminário "Metodologias de Investigação".
- Participar no VRI24 – 2nd IPViseu Study, Research & Innovation Summit no dia 20 de abril.



O VRI24 – 2nd IPViseu Study, Research & Innovation Summit é um evento científico que pretende dar a conhecer os trabalhos de Investigação e Inovação que se desenvolveram em todas as Unidades Orgânicas do IPV no âmbito dos mestrados nos anos de 2022 e 2023.

B3 – FOMENTAR A DIVERSIDADE CIENTÍFICA E A MULTIDISCIPLINARIDADE

As iniciativas para fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade incluem parcerias em projetos interdisciplinares, promoção de projetos de investigação em diversas áreas, estímulo à colaboração entre diferentes ciclos de estudos, participação em projetos sustentáveis e desenvolvimento de soluções tecnológicas para setores diversos.

- Colaboração em projetos de investigação na área do castanheiro, revitalização de zonas rurais e uso de antimicrobianos na alimentação animal.
- Participação em projetos de transições sustentáveis, alerta inteligente para segurança de veículos agrícolas.
- Candidatura para Green Innovation na indústria automotiva.
- Participação em projetos sobre caracterização de painéis de madeira, embalagens e inovação sustentável na fileira do calçado
- Colaboração com outras instituições do Ensino Superior no desenvolvimento de atividades de investigação.
- Desenvolvimento de uma plataforma autónoma para reflorestação no setor agroflorestal.
- Apoio e prestação de serviços a empresas na otimização da combustão de biomassa.
- Colaboração em projetos não financiados, apresentação de projetos em co-promoção com empresas, e resposta a propostas de colaboração multidisciplinares.
- Participação em projetos multidisciplinares.

B4 – REFORÇAR O FINANCIAMENTO EXTERNO PARA PROJETOS DE I&D

A ESTGV está empenhada em reforçar o financiamento externo para projetos de I&D, envolvendo-se em diversas iniciativas:

- Apresentação de Projeto I&D com a empresa Fresenius Kabi/Labesfal.
- Candidatura a projetos com empresas MOVECHO, Valbopan, LORCOL, Cortadoria Nacional do Pêlo, Tintex, Surforma.
- Candidatura a projetos da FCT, Portugal 2030, Fundo Ambiental, programas europeus, entre outros.
- Incentivar docentes a participar na elaboração de propostas de projetos científicos.

B5 – DESENVOLVER INICIATIVAS INTEGRADAS DE INVESTIGAÇÃO QUE RESPONDAM AOS GRANDES DESAFIOS SOCIAIS CONTEMPORÂNEOS

A Comunidade Acadêmica da ESTGV está focada em desenvolver iniciativas integradas de investigação para enfrentar os grandes desafios sociais contemporâneos. Isso inclui a co-orientação de trabalhos de doutoramento, o incentivo à participação de estudantes em projetos de I&D, o fomento da submissão de artigos, e a integração em projetos nacionais e internacionais:

- Participar em projetos que respondem a desafios sociais como, por exemplo, o Projeto “EARLY Distance learning Model Reinforced with Robotics for 3-7 year old Children” ou “Building an Eco-Friendly Future with Robots”.
- Co-orientação de trabalhos de Doutoramento.

B6 – VALORIZAR OS RESULTADOS DA INVESTIGAÇÃO, VIA TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

As iniciativas para valorizar os resultados da investigação através da transferência de conhecimentos incluem a participação em conferências, a publicação em revistas científicas, a organização de eventos temáticos, como a Green Week 2024, e a promoção da divulgação dos resultados de projetos pelos alunos:

Participação em Eventos e Conferências

- Participação como palestrantes em Seminários/Conferências promovidos por instituições externas .
- Promoção da participação dos alunos em conferências para divulgação das suas dissertações.
- Incentivo aos alunos para publicarem em revistas e conferências nacionais e internacionais.
- Aumento da participação dos docentes em conferências nacionais e internacionais para divulgarem os resultados das suas investigações.

Publicação em Revistas Científicas

- Publicação em revistas científicas com elementos de outras Unidades Orgânicas e outras parcerias.
- Estímulo à elaboração de artigos científicos pelos alunos.
- Aumento da visibilidade do IPV e da investigação dos docentes através do Repositório do IPV.

Outras Iniciativas

- Divulgação de trabalhos de investigação nas redes sociais
- Reforçar a divulgação dos resultados de investigação (por exemplo, através da organização de um seminário/conferência)





C - Ligação à Comunidade

Objetivos estratégicos:

C1 – Aprofundar o desenvolvimento e a coordenação das relações de proximidade com as instituições/empresas e a Sociedade Civil

C2 – Aumentar a participação do IPV em redes colaborativas promotoras do desenvolvimento económico, cultural e social

C3 – Reforçar a Responsabilidade e Inovação Social do IPV para com as suas comunidades, interna e externa

C4 – Promover o envolvimento e a participação da comunidade IPV em projetos e causas sociais, culturais e ambientais

C5 –Potenciar as estratégias promotoras de imagem institucional do IPV

C1 – APROFUNDAR O DESENVOLVIMENTO E A COORDENAÇÃO DAS RELAÇÕES DE PROXIMIDADE COM AS INSTITUIÇÕES/EMPRESAS E A SOCIEDADE CIVIL

A área de Ligação à Comunidade e Transferência de Conhecimento destaca a importância de estreitar as relações com instituições, empresas e a sociedade civil. As iniciativas incluem participação em projetos regionais, colaboração com autarquias e entidades públicas/privadas, desenvolvimento de cursos em parceria com projetos específicos, promoção de formações adaptadas às necessidades locais, além de diversas ações de promoção da oferta formativa e interação com o setor empresarial.

Participação em Projetos Regionais e Colaboração com Autarquias

- Participação no projeto Interreg STOPWASTE da CIM VDL.
- Colaboração com a AMRPB na estratégia para a recolha seletiva de biorresíduos.
- Colaboração com autarquias locais para o desenvolvimento de planos autárquicos e matrizes energéticas.
- Colaboração com entidades públicas e privadas na realização de estágios curriculares.
- Desenvolvimento de cursos no âmbito do projeto IPV Região Impulsiona e Inclui do PROGRAMA IMPULSO ADULTOS e do PROGRAMA IMPULSO JOVENS STEAM.

Promoção da Oferta Formativa e Interação com Empresas

- Realização de 6.ª Feira de Emprego “Business & Engineering”.
- Realização do “Dia das Empresas” (Departamento de Informática).
- Convite a empresários para integrarem júris e estarem presentes em eventos académicos
- Organização de visitas de estudo a empresas.
- Interação sistemática com entidades externas e antigos estudantes.
- Participação em consórcio na elaboração e submissão de candidatura no âmbito do Centro Nacional de Cibersegurança.

Outras Iniciativas

- Organização de eventos seminários, palestras e aulas debates.
- Colaboração na organização do IO2024 - XXIII Congresso da Associação Portuguesa de Investigação Operacional, que terá lugar em março na ESTGV.
- Desenvolvimento de iniciativas para incentivar mais mulheres a ingressarem nas engenharias/tecnologias.
- Organização e participação em eventos académicos e iniciativas para promover a literacia financeira.



C2 – AUMENTAR A PARTICIPAÇÃO DO IPV EM REDES COLABORATIVAS PROMOTORAS DO DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO, CULTURAL E SOCIAL

Este objetivo foca no aumento da participação da ESTGV em redes colaborativas para impulsionar o desenvolvimento económico, cultural e social. Os contributos dos departamentos e da área científica da matemática incluem a participação em comissões de avaliação externa, prestação de serviços à comunidade, reforço de projetos de final de curso em empresas, promoção de relações com redes regionais e participação ativa em associações e centros de inovação setoriais.

Atividades previstas para 2024

Avaliação Externa e Serviços à Comunidade

- Participação em Comissões de Avaliação Externa para a acreditação e criação de cursos.
- Prestação de serviços à comunidade, incluindo auditorias, estudos e projetos.
- Reforço da realização de projetos de final de curso em empresas.
- Participação em atividades de associações e redes de competência.

Relações com Empresas e Redes Regionais

- Incremento da atividade de prestação de serviços através dos laboratórios e/ou secções afetas ao DEC.
- Aumento das relações de proximidade com a Rede Regional PEPER.
- Participação em atividades de associações e redes, como Colab ARCP, Centro Habitat e APAA.

Promoção de Inovação e Empreendedorismo

- Promoção de projetos em conjunto com empresas e criação de fóruns de discussão.
- Organização de eventos, seminários e palestras com foco em empreendedorismo.
- Incentivo à criação de start-ups e participação em concursos de ideias.

Colaboração com Entidades Externas

- Participação em projetos e atividades em colaboração com entidades externas.
- Cooperação com a ADIV para formação nas áreas de Matemática, Tecnologias e Informática.
- Desenvolvimento de atividades de investigação em colaboração com entidades externas .

Atividades Culturais e de Divulgação

- Participação nas "Tardes de Matemática" e projeto "A Estatística vai à Escola".
- Cooperação com a Sociedade Portuguesa de Matemática e a Sociedade Portuguesa de Estatística em atividades solicitadas.
- Continuidade do projeto "Hora M", expandindo sua área de intervenção ao distrito de Leiria.



C3 – REFORÇAR A RESPONSABILIDADE E INOVAÇÃO SOCIAL DO IPV PARA COM AS SUAS COMUNIDADES, INTERNA E EXTERNA

Este objetivo visa reforçar a responsabilidade e inovação social do IPV, promovendo a colaboração em projetos ambientais, a concessão de bolsas de estudo, o estímulo ao voluntariado em atividades culturais locais e a adaptação inclusiva do ensino para atender às necessidades específicas dos estudantes, estabelecendo assim uma conexão significativa com as comunidades interna e externa.

Atividades previstas para 2024

- Colaboração no Projeto Viver o Paiva para Caracterização, Diagnóstico e proposta de melhorias da qualidade da água e potencialização dos recursos hídricos do rio Paiva em interação com a Escola Secundária de Castro Daire.
- Atribuir bolsas de estudo a estudantes do curso de LEC através do programa PROIFEC (Programa de Incentivos à Formação em Engenharia Civil).
- Incentivar a participação dos alunos, em regime de voluntariado, em atividades culturais promovidas por empresas/instituições da região (ex: ações promovidas por agentes privados e públicos do território).
- Adaptar as metodologias de ensino, na medida do possível, a necessidades específicas e justificadas de estudantes, particularmente, estudantes com dificuldades.
- Garantir a continuidade de um ensino inclusivo.

C4 – PROMOVER O ENVOLVIMENTO E A PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE IPV EM PROJETOS E CAUSAS SOCIAIS, CULTURAIS E AMBIENTAIS

Este objetivo centra-se em fortalecer o envolvimento e a participação da comunidade académica da ESTGV em diversas iniciativas sociais, culturais e ambientais. As ações planeadas incluem workshops de prevenção de resíduos, sensibilização ambiental, apoio a projetos de escolas e empresas, eventos culturais abertos à comunidade, campanhas solidárias, estímulo ao voluntariado estudantil e apoio a instituições carenciadas. Esta abordagem holística reflete o compromisso da ESTGV em promover uma participação ativa e impactante na comunidade, abrangendo diversos domínios de relevância social.

Atividades de Sensibilização Ambiental e Sustentabilidade

- Organização de workshop sobre "Prevenção de Resíduos" - Projeto Interreg STOPWASTE.
- Ações de sensibilização ambiental com entidades/comunidades externas.
- Colaboração em atividades de divulgação científica em escolas e comunidade.



Apoio a Instituições e Solidariedade Social

- Apoio ao agrupamento de escolas de Gouveia na realização de projetos finais de alunos.
- Apoio às empresas no desenvolvimento de novos projetos.
- Participação em iniciativas do grupo de missão de solidariedade e inclusão do IPV.
- Apoio a instituições de solidariedade social em eventos organizados pelo IPV.
- Estímulo ao espírito de solidariedade dos alunos, ajudando instituições carenciadas da região

Voluntariado e Envolvimento Estudantil

- Incentivo à participação dos alunos em atividades culturais promovidas por empresas/instituições locais.
- Realização de workshops e webinars abertos aos alunos, empresas e partes interessadas.
- Palestras por antigos alunos para ilustrar percursos profissionais.
- Incentivo aos alunos para participação em atividades de voluntariado.
- Apoio dos Núcleos de Estudantes na organização de eventos culturais.

Colaborações Externas e Divulgação Científica

- Participação nas "Tardes de Matemática" e no projeto "A Estatística vai à Escola".
- Colaboração com a ADIV ao nível da formação.
- Desenvolvimento de atividades de investigação em colaboração com entidades externas.
- Continuidade do projeto "Hora M" em colaboração com o Instituto Politécnico de Leiria.
- Colaboração no Projeto Viver o Paiva com a Escola Secundária de Castro Daire.

Eventos Culturais e Abertura à Comunidade

- Realização de eventos abertos à comunidade, como mostras técnicas e eventos culturais.
- Contribuições para projetos de âmbito social, cultural e ambiental, como o Projeto GREENCODE e o evento #hack4edu.



A ESTGV está constantemente atenta à imagem que os seus públicos formam de si, preocupando-se em que essa seja positiva, de forma a criar uma boa reputação, uma vez que esses públicos são os melhores divulgadores e recomendadores da instituição.

As várias iniciativas de promoção da imagem institucional da ESTGV previstas para 2024 são:

- Participação em workshops e projetos como convidados de outras instituições.
- Incentivar os alunos a promover as formações do ESTGV
- Promoção das formações nas redes sociais.
- Incentivo a projetos finais em colaboração com empresas/entidades externas.
- Reforço de protocolos com a comunidade empresarial.
- Apoio a estágios extracurriculares e colaboração com escolas secundárias e profissionais.
- Sessões de demonstração de atividades didáticas e técnicas.
- Campanhas de marketing para promover a imagem institucional.
- Comunicação intensiva com os mass media sobre eventos realizados na ESTGV.
- Divulgação de projetos realizados pelos alunos.
- Organização de conferências/seminários com interesse para a comunidade.
- Aumento de protocolos de colaboração com entidades externas.
- Participação em exposições/divulgação internacional.
- Colaboração na organização de conferências de prestígio.
- Incentivo à divulgação de informações de investigação.



Uma das formas de promoção da imagem institucional da ESTGV é através da organização de eventos. Para 2024, estão previstos **vários eventos** organizados pela comunidade académica da ESTGV.

Alguns Eventos Previstos em 2024



Dias Abertos
abril



Green Week 2024
3 de junho

6.ª Edição da Feira de Empresa Business & Engineering
Data a designar



RAINE
18 d abril

3.º WORKSHOP
Rumo à Investigação nas Escolas - RAINE
CÍÊNCIAS E AMBIENTE



12.ª Edição Mark'it
30 de maio

Receção Novos Alunos
setembro



Dia das Empresas DI
dezembro



Outros eventos previstos

- Dia do DEE com seminários/palestras em energia e/ou automação industrial.
- Dia do DEC
- Apresentação do livro “Bando de Asas Brancas – Uma História de Superação” na Biblioteca, do autor João Carlos Matos do Vale.
- 9.ª Conferência do ProGlobe Project





D - Internacionalização

Objetivos estratégicos:

D1 – Aumento da integração em redes internacionais

D2 – Promover iniciativas de suporte ao recrutamento de estudantes estrangeiros

D3 – Promover iniciativas de apoio à mobilidade para estudos e estágios incoming e outgoing, também em modo blended

D4 – Promover a internacionalização da língua portuguesa e valorizar o desenvolvimento de competências em língua inglesa

D5 – Promover a criação de um espaço físico e virtual de mobilidade interuniversitária num contexto intercultural e multilingue

D1 – AUMENTO DA INTEGRAÇÃO EM REDES INTERNACIONAIS

Com o intuito de fortalecer a presença e colaboração internacional da instituição, diversas atividades foram delineadas. Em concreto, estão previstas as seguintes atividades:

Participação em Cursos e Conferências Internacionais

- Lecionação do curso "Sustainability and Environmental Management" na EUNICE.
- Realização da 9.ª Conferência do ProGlobe Project sobre Aprendizagem Digital Baseada em Projetos: Promoção da Troca Global de Ideias sobre Metas Sustentáveis, Práticas e Diversidade Cultural.

Recepção de Estudantes Internacionais

- Recepção de alunos Erasmus da Universidade Frederico II, Nápoles e de alunos da Universidade do Pará, Campus de Curitiba, Brasil.

Colaboração e Networking Académico

- Apoio à colaboração entre docentes e investigadores internacionais.
- Participação em redes da fileira industrial da Floresta, como a InnovaWood.
- Manutenção e reforço do envolvimento em redes académicas internacionais
- Dinamização e participação nas reuniões da plataforma Portugal Polytechnics International Network (PPIN)

Participação em Projetos e Candidaturas

- Elaboração e submissão de candidaturas no âmbito de Programas Europeus, Erasmus+ e outros.

Cooperação Internacional

- Colaboração na organização de congressos internacionais e participação em comités científicos de congressos internacionais.
- Publicação de artigos com coautores de diferentes nacionalidades.
- Envolvimento de docentes em "Missões de Ensino" e "Missões de Formação" no âmbito do programa Erasmus+.
- Expansão do número de acordos para mobilidade de docentes



D2 – PROMOVER INICIATIVAS DE SUPORTE AO RECRUTAMENTO DE ESTUDANTES ESTRANGEIROS

A ESTGV empenha-se ativamente na promoção de iniciativas estratégicas para atrair estudantes estrangeiros, abrangendo a realização de Protocolos de Dupla Diplomação, e a expansão de parcerias internacionais. As atividades previstas para 2024 são as seguintes:

- Estabelecer Protocolos de Dupla Diplomação, especialmente com instituições brasileiras e dos PALOP.
- Aumento do número de protocolos com Instituições Europeias, tanto para recepção como envio de estudantes.
- Aumentar o número de unidades curriculares lecionadas em Inglês.

D3 – PROMOVER INICIATIVAS DE APOIO À MOBILIDADE PARA ESTUDOS E ESTÁGIOS INCOMING E OUTGOING, TAMBÉM EM MODO BLENDED

Promover iniciativas de apoio à mobilidade para estudos e estágios incoming e outgoing, também em modo blended procura incentivar e facilitar a circulação de estudantes tanto dentro como fora da instituição, proporcionando oportunidades para estudar ou realizar estágios em ambientes acadêmicos ou profissionais internacionais. As iniciativas de mobilidade não se limitam a uma abordagem tradicional, puramente presencial, mas também incluem elementos virtuais ou à distância. As atividades para 2024 são:

- Acolhimento de uma estudante do Departamento de Engenharia Florestal da Faculdade de Tecnologia da Universidade de Brasília para realização de parte do trabalho de doutoramento.
- Promoção e divulgação das experiências de mobilidade internacional dos alunos para estimular a participação dos alunos em Mobilidade Internacional (ensino).
- Promoção de estágios internacionais.
- Dinamização de sessões de esclarecimento por empresas angariadoras de estágios no estrangeiro.
- Apoio à integração de alunos internacionais, incluindo programas de mentoria e visitas de estudo.
- Procura de apoios externos com representação internacional para complementar o sistema de bolsas.
- Lecionação de cursos para estudantes e professores na EUNICE.



D4 - PROMOVER A INTERNACIONALIZAÇÃO DA LÍNGUA PORTUGUESA E VALORIZAR O DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS EM LÍNGUA INGLESA

D5 – PROMOVER A CRIAÇÃO DE UM ESPAÇO FÍSICO E VIRTUAL DE MOBILIDADE INTERUNIVERSITÁRIA NUM CONTEXTO INTERCULTURAL E MULTILINGUE

As atividades previstas para 2024 para Promover a internacionalização da língua portuguesa e valorizar o desenvolvimento de competências em língua inglesa e para Promover a criação de um espaço físico e virtual de mobilidade interuniversitária num contexto intercultural e multilingue são as seguintes:

- Alargar o programa de Dupla diplomação a outras instituições de ensino superior internacionais.
- Promover a criação de um Clube de Inglês (English Club), visando o acesso à língua inglesa por meio de encontros de conversação sobre temas da atualidade ou de comum interesse.
- Aumentar o número de unidades curriculares lecionadas em Inglês.
- Incentivar os estudantes a elaborarem artigos e outros recursos em língua inglesa.
- Divulgar os cursos da EUNICE aos estudantes do IPV.
- Participar em iniciativas com abrangência internacional, como, por exemplo, no #hack4edu, já referido, que se enquadra numa atividade de internacionalização, já que reuniu 534 participantes de 10 países e 30 instituições de ensino superior.





E - Infraestruturas

Objetivos estratégicos:

E1 – Melhorar as infraestruturas de suporte à atividade das pessoas no Campus do IPV

E2 – Implementar a conversão do Campus IPV

E3 – Promover a sustentabilidade no Campus IPV

E1 – MELHORAR AS INFRAESTRUTURAS DE SUPORTE À ATIVIDADE DAS PESSOAS NO CAMPUS DO IPV

E2 – IMPLEMENTAR A CONVERSÃO DO CAMPUS IPV

E3 – PROMOVER A SUSTENTABILIDADE NO CAMPUS IPV

Em colaboração com o IPV, a ESTGV dedica-se a fortalecer as suas infraestruturas, abordando áreas cruciais que visam melhorar a qualidade do ambiente académico. Estas iniciativas abrangem expansão física, modernização tecnológica, correção de patologias, otimização de espaços específicos e um firme compromisso com a sustentabilidade e a transição energética. A colaboração entre diversos departamentos é evidente, demonstrando uma abordagem abrangente para garantir instalações adequadas e inovadoras. As atividades previstas para 2024 são as seguintes:

Expansão Física

- Elaborar o projeto de execução para alargamento do Edifício Pedagógico (Fase 5).
- Ampliação do Pavilhão oficial para a instalação da oficina de apoio ao CTeSP em Tecnologia Automóvel.

Correção de Patologias

- Elaborar relatório pericial para levantamento de patologias relacionadas com as infiltrações/anomalias detetadas na ESTGV, com vista à respetiva correção.

Modernização Tecnológica

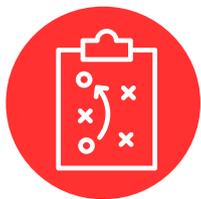
- Melhorar os equipamentos audiovisuais de salas de aula.
- Aquisição de equipamento de videoconferência para a sala de atos.
- Atualizar alguns equipamentos de laboratório.

Sustentabilidade

- Fomentar a produção de energia solar no campus, nomeadamente nas coberturas.
- Certificação "Biosphere – Sustainable Lifestyle"

A ESTGV está empenhado em expandir o Edifício Pedagógico (Fase 5), reconhecendo a necessidade de mais espaço para acomodar o crescimento contínuo da instituição. Esta iniciativa destaca o compromisso em proporcionar instalações modernas e adaptadas às necessidades académicas e administrativas em constante evolução.





F – Planeamento e melhoria

Objetivos estratégicos:

F1 – Potenciar o desenvolvimento e valorização das pessoas do IPV

F2 – Garantir a sustentabilidade financeira do IPV, a médio e longo prazo

F3 – Modernizar e simplificar a área administrativa

F4 – Criar ambientes de bem-estar da comunidade, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade do IPV

F5 – Preparar as pessoas do IPV para os desafios futuros

F1 – POTENCIAR O DESENVOLVIMENTO E VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS

Comprometido com o desenvolvimento e valorização contínua de seus membros, a ESTGV concentra esforços em atividades estratégicas que abrangem diferentes áreas, visando fortalecer as competências e bem-estar do corpo docente e não docente. As atividades previstas são:

- Promoção de formação de docentes.
- Apoiar todas as iniciativas de qualificação do corpo docente e não docente.
- Colaborar em iniciativas de formação de Recursos Humanos nas áreas das TICE.
- Organização de Workshops sobre temas diversos para funcionários e docentes.
- Identificar e combater causas de desmotivação dos funcionários.

F2 – GARANTIR A SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA DO IPV, A MÉDIO E LONGO PRAZO

Comprometido com a visão de assegurar a sustentabilidade financeira a médio e longo prazo, a ESTGV implementa estratégias abrangentes. As atividades para 2024 para atingir este objetivo são:

Financiamento e Projetos de Investigação

- Concurso a projetos para aquisição de consumíveis e reagentes.
- Candidatura a projetos da FCT, projetos financiados no âmbito do PRR, projetos europeus e Erasmus +.

Prestação de Serviços e Apoio à Indústria

- Participação em atividades de prestação de serviços a entidades externas, no âmbito das competências existentes.

Eficiência e Gestão de Recursos

- Reaproveitamento de recursos quando não são necessários, como o exemplo do aluguer de espaços em períodos sem atividades letivas.
- Análise e renegociação de contratos com entidades externas, visando a redução de despesas e aumento de receitas.

Organização de Eventos que gerem receitas

- Organização do IO2024 - XXIII Congresso da Associação Portuguesa de Investigação Operacional (março de 2024).



F3 – MODERNIZAR E SIMPLIFICAR A ÁREA ADMINISTRATIVA

Em consonância com a procura pela modernização e simplificação da área administrativa, a ESTGV empreende iniciativas inovadoras nos seus diversos departamentos, implementando soluções tecnológicas e otimizando processos para fortalecer a comunicação e eficiência administrativa. As atividades previstas para 2024 são:

- Desenvolvimento de uma aplicação que permita melhorar a comunicação com alunos,
- Otimizar processos, sendo um exemplo iniciativas como o sistema de tickets de apoio ao atendimento.
- Criar aplicações para facilitar a condução de processos de acreditação.
- Participar em candidaturas e execução (em caso de financiamento) de projetos financiados no âmbito do PRR e/ou outros.

F4 – CRIAR AMBIENTES DE BEM-ESTAR DA COMUNIDADE, ADEQUADOS AO DESENVOLVIMENTO HARMONIOSO DA ATIVIDADE DO IPV

Empenhado em promover o bem-estar e a harmonia na comunidade da ESTGV, o objetivo central é criar ambientes propícios ao desenvolvimento equilibrado das atividades, fomentando parcerias com programas sustentáveis, incentivando espaços dedicados ao bem-estar, e abrindo o campus à comunidade com atividades significativas que não impactem negativamente no funcionamento ou nos custos institucionais. As atividades previstas para 2024 incluem:

- Criação de espaços de lazer e/ou estudo para estudantes.
- Colaboração com o Programa Eco-Escolas.
- Abrir mais “o campus à comunidade, organizando atividades de valor que não comprometam o funcionamento nem aumentem custos.

F5 – PREPARAR AS PESSOAS DO IPV PARA OS DESAFIOS FUTUROS

O conjunto abrangente de atividades propostas neste plano visa precisamente preparar as pessoas para os desafios futuros, promovendo um ambiente educacional que integra tanto o desenvolvimento técnico quanto as competências interpessoais necessárias para enfrentar com sucesso as exigências em constante evolução da sociedade e do mercado de trabalho

NOTA FINAL

O Plano de Atividades 2024 da ESTGV reflete o compromisso contínuo da ESTGV com a excelência académica, a inovação, a internacionalização e o bem-estar da sua comunidade. Ao abordar estrategicamente os objetivos estabelecidos, a instituição reforça o seu papel como catalisador do desenvolvimento educacional, tecnológico e social. A diversidade e abrangência das atividades planeadas demonstram a visão holística da ESTGV, promovendo uma experiência educacional enriquecedora e contribuindo para um ambiente sustentável, inovador e acolhedor para toda comunidade.

Presidência da ESTGV

António Ventura | Joana Fialho | Suzanne Amaro